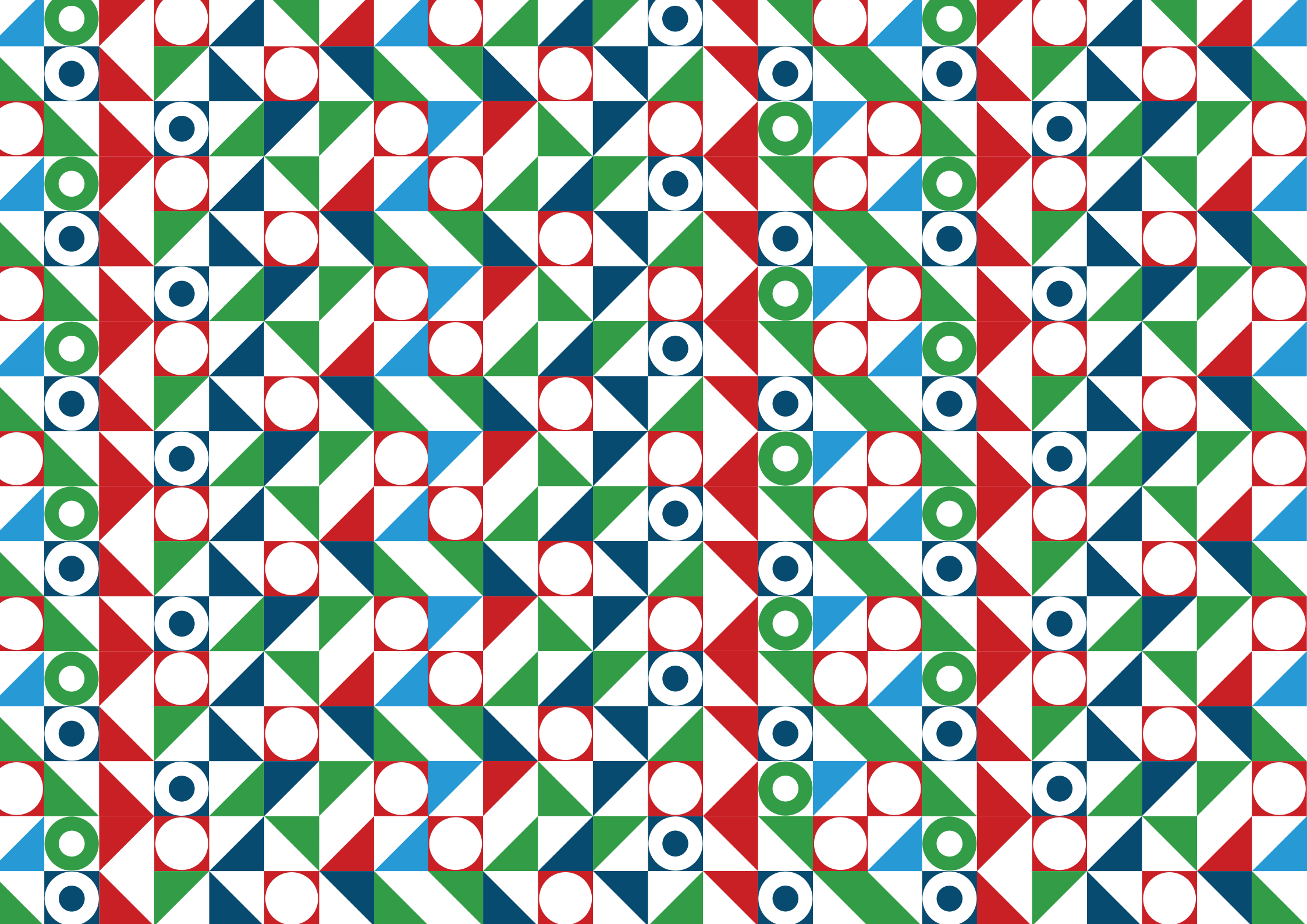




Congreso de Localización de la acción humanitaria América Latina y el Caribe

Localisation of Humanitarian Action Congress: Latin America and the Caribbean

BOGOTÁ | 2023
08 y 09 DE NOVIEMBRE





**Congreso de Localización
de la acción humanitaria
América Latina y el Caribe**

Localisation of Humanitarian Action Congress: Latin America and the Caribbean



CONTENIDO

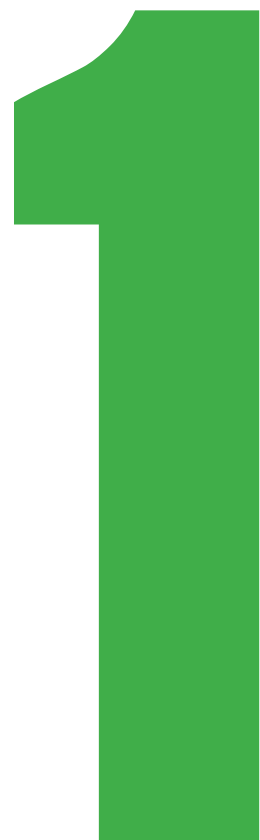




DÍA 1
08 DE NOVIEMBRE
DE 2023



DÍA 2
09 DE NOVIEMBRE
DE 2023



DÍA

Congreso de Localización de la acción humanitaria América Latina y el Caribe

Localisation of Humanitarian Action Congress: Latin America and the Caribbean

08 DE NOVIEMBRE DE 2023

BOGOTÁ | 2023
08 y 09 DE NOVIEMBRE

Panel: [La localización frente a las crisis y los procesos de cambio en América Latina y el Caribe](#)

Panel: [¿Existe la localización en América Latina y el Caribe?](#)
[Desafíos y reflexiones](#)

Experiencias locales:
[Experiencias de localización implementadas con las comunidades.](#)

Experiencias locales:
[herramientas básicas para lograr una localización eficiente en los territorios.](#)



Together-for-localisation.org/



Congreso de localización de la
acción humanitaria americana
latina y el caribe



El **Congreso sobre contexto local de la acción humanitaria** se realiza en el marco del programa **Together**, cuyo objetivo es fomentar la localización con un enfoque en la atención de emergencias humanitarias, fortalecimiento institucional y la participación de actores locales para la incidencia nacional e internacional en países como Indonesia, Bangladesh, Pakistán, Somalia, Etiopía, República Democrática del Congo, Myanmar y Colombia con la financiación de la Cancillería Alemana y apoyo técnico de la Caritas Alemania.



Panel: La localización frente a las crisis y los procesos de cambio en América Latina y el Caribe

Diálogo con **EXPERTOS**

PANELISTAS: Johanna Zöllner, Responsable de proyectos para Ecuador, Colombia y Venezuela de la Caritas Alemania, Andrés Boscán (Asociación Salto Ángel), Diego Chavez (GIFMM Urabá), Jenny Gallego (Oxfam), Marco Aviotti (ECHO),

MODERADO por Juan Sebastián Campo, Punto Focal Benposta



Johanna Zöllner.
Caritas Alemania

El apoyo va más allá de la financiación directa e incluye la participación de socios locales en espacios de coordinación y diálogo. Caritas Alemania busca establecer relaciones sólidas y proporcionar oportunidades para el diálogo franco con socios locales y nacionales sobre la situación, necesidades y estrategias. Esto va más allá de la financiación y abarca cuestiones como la apertura de puertas para contactos y la visibilidad en redes más amplias

Zöllner destaca la importancia de la solidaridad y el uso del privilegio para dar protagonismo a los socios locales. Se refiere a la guía sobre localización presentada por ECHO en el Foro Humanitario, donde Caritas Alemania facilitó la participación de organizaciones locales para expresar sus opiniones y retroalimentar el proceso, incluso cuando no estaba vinculado a un proyecto específico.

Además, destaca la confianza como un elemento clave, subrayando la necesidad de paciencia por ambas partes para establecer diálogos frateros. Resalta la presión constante sobre la calidad y los estándares altos por parte de los donantes, y la importancia de evitar trasladar esa presión a los socios locales. En cambio, aboga por comunicar de manera realista las realidades del terreno a los donantes y acompañar a los socios locales en este proceso.

Finalmente, Zöllner menciona la importancia de reconocer la posibilidad de cometer errores (mut zum scheitern) y aprender de ellos, fomentando un diálogo honesto y fraterno como la única manera de mejorar la calidad de la ayuda humanitaria con la participación de todas las partes involucradas.





Jenny Gallego.

Directora humanitaria de Oxfam Colombia

Oxfam a la localización en la acción humanitaria en América Latina y el Caribe. Oxfam, a nivel global, tiene una postura política firme a favor de acercar cada vez más la respuesta humanitaria a las organizaciones locales y de base. Trabajan con más de 100 organizaciones socias en la región, concibiendo la intervención humanitaria como un esfuerzo conjunto de actores locales, nacionales e internacionales que se complementan mutuamente.

La perspectiva de **Oxfam** se enfoca en el liderazgo local humanitario, promoviendo que las organizaciones locales en los territorios sean el centro de la toma de decisiones. Buscan una relación de pares que permita la complementariedad

y evaluación mutua entre las organizaciones. Oxfam también se involucra en incidencia a nivel regional, abogando por la posición y la voz de las organizaciones locales en la arquitectura humanitaria, a menudo burocrática.

Destacan la importancia de reducir las desigualdades, especialmente en cuanto a género, dando voz y protagonismo a las mujeres. Enfatizan el papel significativo de las organizaciones locales de mujeres que responden a crisis humanitarias complejas en la región. Oxfam apunta a que la voz de las mujeres sea reconocida en los espacios de la arquitectura humanitaria, considerando las dinámicas de los feminismos en la región y la necesidad de abordar las situaciones de exclusión que enfrentan las mujeres y niñas en crisis humanitarias.



¿Cuáles son los desafíos desde la experiencia de Oxfam en el sentido de ser una organización a nivel internacional pero también tiene una perspectiva muy local?

Se destaca la brecha entre las organizaciones locales y las de ayuda humanitaria, señalando la limitación de tiempo en las acciones humanitarias, lo cual dificulta el proceso de trabajo conjunto y de fortalecimiento.

Desde la perspectiva de Oxfam, se destaca la importancia de ir más allá de la ejecución de proyectos y desarrollar diálogos profundos con las organizaciones locales, buscando relaciones que involucren acciones de incidencia e influencia.

El objetivo es que las apuestas políticas de las organizaciones locales sean reconocidas frente a las crisis humanitarias, que a menudo están arraigadas en factores estructurales más amplios.

Se menciona la necesidad de superar las limitaciones temporales y establecer procesos más sostenidos en la región.

Se argumenta que las organizaciones locales tienen una ventaja clave al encontrarse en las zonas afectadas, conocer el contexto, tener acceso rápido y, en muchos casos, ser menos costosas que las intervenciones de organizaciones internacionales.

Se destaca un ejemplo concreto de respuesta efectiva durante la pandemia de COVID-19, donde el trabajo conjunto con organizaciones locales permitió una respuesta más eficiente y adaptada a las necesidades locales.

En resumen, el texto resalta la importancia de fortalecer el diálogo horizontal, la colaboración sostenida y el reconocimiento del papel vital de las organizaciones locales en las respuestas humanitarias.





Marco Aviotti -

Responsable de políticas de localización de ECHO.

Marco se unió a la dirección general de protección civil europea y operaciones de ayuda civil DJ ECO a principios de 2023 como punto focal para políticas de localización. Antes de esto Marco trabajó en el sector de las ONG durante casi 20 años incluyendo su cargo más reciente como director de país de DanChurchAid en Nepal y previamente en otros roles de liderazgo en Oriente Medio, Europa del Este y Asa del Sur y Central en contextos humanitarios y desarrollo

Marco Aviotti profundiza en la prioridad política que representa la localización para la comunidad humanitaria, en particular para el Gicco.

ECHO ha publicado líneas guía que resumen la posición y la operacionalización de la localización, destacando que estas directrices se han desarrollado a lo largo de muchos años de experiencia y en colaboración con organizaciones socias y partes interesadas.

Estas líneas guía buscan reconocer y aprovechar los recursos, habilidades y capacidades de los actores nacionales y locales, estableciendo colaboraciones sólidas entre organizaciones internacionales, ONGs y gobiernos. Además, se enfo-

can en aumentar la participación y el liderazgo de los actores locales en el ciclo de respuesta humanitaria, así como mejorar el acceso a financiamiento local.

El documento establece una estructura con cinco resultados clave, que incluyen reconocer y valorar los recursos y capacidades de los actores locales, establecer sociedades efectivas entre organizaciones internacionales y actores locales, y asegurar el acceso a financiamiento local. Marco Aviotti destaca que están en la fase de implementación de estos linea-

mientos, con el objetivo de hacer cambios efectivos para el próximo ciclo de financiamiento.

En el contexto latinoamericano, ECHO trabaja estrechamente con sus socios, involucrándolos en consultas para el ciclo de financiamiento y fortaleciendo las capacidades locales. Se promueve la investigación en actores locales, se implementan mecanismos para medir la coordinación a través de indicadores específicos, y se apoya a la región mediante la financiación de programas piloto y colaboración con coalicio-

nes y sociedades nacionales.

En general, ECHO está comprometido a implementar la localización a través de estrategias de tres años, integrándose con diferentes movimientos y sociedades humanitarias. Marco Aviotti destaca algunos desafíos emergentes, como la participación coordinada de organizaciones locales en espacios de coordinación humanitaria. Agradece la oportunidad de compartir estas acciones y perspectivas en el marco de la reflexión sobre la localización en la ayuda humanitaria.





Diego Vásquez

Grupo Interagencial sobre Flujos Migratorios Mixtos GIFMM, Espacio de coordinación para la respuesta a la situación en refugiados y migrantes en Colombia.

Diego Vásquez profundiza en la importancia de la colaboración institucional para optimizar la respuesta humanitaria en América Latina y el Caribe, centrando su enfoque en el contexto colombiano. Subraya que los desafíos actuales requieren un enfoque coordinado y cooperativo para abordar de manera integral las necesidades de las comunidades afectadas.

Diego enfatiza que la respuesta efectiva no puede lograrse de manera individual o desarticulada y destaca la relevancia de la colaboración interinstitucional entre diferentes sectores y acto-

res, tanto a nivel nacional como local. Argumenta que la articulación no solo debe implicar la transferencia de conocimientos desde organizaciones grandes hacia comunidades locales, sino también el reconocimiento y aprendizaje de las experiencias y conocimientos locales.

El panelista subraya el desafío de no solo ver a las comunidades locales como receptoras de ayuda, sino como socios con un valioso conocimiento del terreno y sus necesidades. Destaca que la colaboración y el aprendizaje mutuo entre las organizaciones humanitarias y las comunidades loca-

les son esenciales para una respuesta humanitaria más efectiva.

Diego Vásquez concluye señalando que el trabajo conjunto y articulado es fundamental para abordar de manera eficaz las complejidades y desafíos de la respuesta humanitaria, asegurando que las necesidades particulares de las comunidades sean atendidas de manera específica y eficiente. En resumen, destaca la importancia de una coordinación efectiva y la colaboración entre sectores para mejorar la capacidad de respuesta en situaciones de crisis humanitaria.

¿Qué estrategias le gustaría resaltar en innovación humanitaria?

El representante del **GIFMM** en el Urabá comparte la complejidad de la situación en los movimientos mixtos de personas hacia Centro y Norteamérica. Destaca el incremento exponencial en el número de personas cruzando el Darién, con más de 500,000 anticipadas para diciembre de 2022.

Diego destaca la necesidad de adaptar la respuesta humanitaria a las condiciones específicas del terreno y las necesidades cambiantes de las personas. Se menciona la importancia de una respuesta práctica y eficiente, que se ha logrado mediante la innovación en la entrega de asistencia y la adaptación en tiempo real mediante el monitoreo de la situación y el mapeo de la respuesta humanitaria.

Además, se resalta la iniciativa de acompañar a las perso-

nas que cruzan el Darién durante varios días, utilizando estrategias como un chatbot proporcionado por organizaciones como IMMAP, que brinda información en tiempo real sobre la ruta, riesgos y situaciones durante el camino.

El representante también aborda el impacto medioambiental del movimiento masivo de personas en una selva protegida y destaca esfuerzos para recuperar y reutilizar elementos descartados, involucrando a las comunidades de acogida en emprendimientos sostenibles.

La conclusión principal es la importancia de comprender las particularidades de cada territorio y adaptar las estrategias según el contexto y las necesidades específicas de las comunidades locales.





Andrés Boscán,
Asociación Salto Ángel,

Organización civil sin fines de lucro liderada por migrantes, refugiados y retornados provenientes de Venezuela

Nos hemos convertido en portavoz de las necesidades humanitarias de los actores locales en la región. Hemos trabajado en superar la brecha del lenguaje sobre la localización.

En la organización estamos haciendo una agenda muy propia, para posicionar las necesidades humanitarias en ALC, en diferentes espacios de trabajo y de visibilización.

En **Salto Ángel** hemos promovido la gestión de conocimiento en la respuesta humanitaria. Contamos con publicaciones desarrolladas, un Manual de buenas prácticas en respuesta hu-

manitaria, así como una sistematización de estrategias de respuesta en el marco del covid.

Son un paso a paso de cómo nuestras organizaciones pueden ser lo suficientemente innovadoras, y nos ha permitido fortalecer nuestra estrategia de gestión de conocimiento y aprendizajes.

Nos hemos llamado laboratorios ciudadanos, para poner a las comunidades a pensar sus soluciones. Esto se tradujo en una mayor satisfacción de la comunidad, porque están haciendo lo que ellos necesitan y tienen una mayor apropiación. Esto

hace que las comunidades reconozcan mejor los impactos de nuestra acción, entendiendo que somos organizaciones humanitarias que no permanecemos constantemente en el territorio.



¿Qué innovaciones y estrategias efectivas han implementado en sus respectivas organizaciones para adaptarse a los procesos de cambio en la región y garantizar una acción humanitaria efectiva?

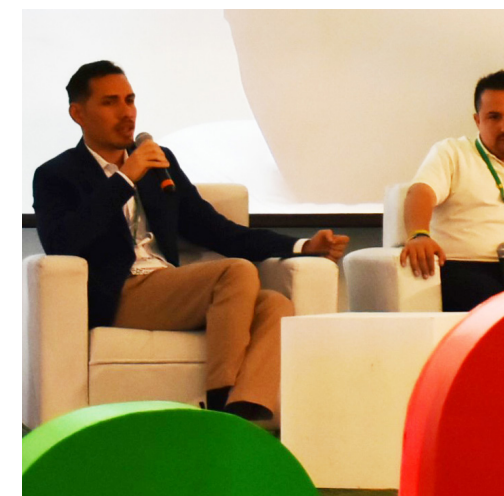
Andrés destaca dos publicaciones específicas que reflejan innovaciones y estrategias efectivas en su organización. En primer lugar, menciona un manual sobre buenas prácticas de gestión de organizaciones locales, elaborado en colaboración con OEM. Esta herramienta proporciona un paso a paso sobre cómo las organizaciones pueden ser innovadoras al trabajar con recursos limitados y movilizar tanto talento profesional como comunitario para responder a situaciones de emergencia.

La segunda publicación es un libro que documenta estrategias de respuesta en el marco de la COVID-19, desarrollado en colaboración con USAID. Ambas herramientas ofrecen guías detalladas sobre cómo adaptarse a los procesos de cambio en la región y garan-

tizar una acción humanitaria efectiva.

El representante de **Salto Ángel** destaca la importancia de estas publicaciones en fortalecer la estrategia de gestión del conocimiento y aprendizaje de la organización. Además, resalta la iniciativa llamada “laboratorio ciudadano”, donde involucran a la comunidad en la creación de soluciones, permitiéndoles ser protagonistas de sus propias respuestas. Esta metodología no solo satisface a la comunidad al abordar sus necesidades percibidas, sino que también establece una responsabilidad local, facilitando la transición cuando las organizaciones humanitarias se retiran del territorio. La idea es dejar capacidades instaladas para que la comunidad pueda continuar las acciones por sí misma. Este

enfoque innovador y participativo es fundamental para evitar críticas sobre intervenciones humanitarias efímeras y contribuye a fortalecer acciones y estrategias en el territorio.



Congreso de Localización de la acción humanitaria América Latina y el Caribe

Localisation of Humanitarian Action Congress: Latin America and the Caribbean





Panel: ¿Existe la localización en América Latina y el Caribe? Desafíos y reflexiones

Diálogo con **EXPERTOS**

PANELISTAS: Enrique Hidalgo: NEAR, Bárbara Batista– OCHA, Miguel Ángel Pirela. Coalición por Venezuela, Francia Hernández. Federación Luterana Mundial, María Carolina Perdomo, directora general de la Corporación Infancia y Desarrollo

MODERADO por Carlos Castillo, Corporación Afrocolombiana Hileros



Enrique Hidalgo,
Coordinador general de la red NEAR

Hidalgo contextualiza el término **“localización”** al explicar que proviene del ámbito del mercado global, donde grandes empresas, como Airbnb o Google, han adoptado estrategias de adaptación cultural y lingüística para sus productos. Menciona cómo estas estrategias se han aplicado en América Latina, permitiendo que servicios como Uber se localicen y se utilicen en el idioma local, adaptándose a las costumbres y preferencias de cada región.

Hidalgo destaca los cambios necesarios en las relaciones entre donantes y el sector humanitario, abogando por una mayor complementariedad y coordinación. También resalta la importancia de visibilizar y fortalecer a los actores locales, incluyendo a los gobiernos locales, en el proceso de toma de decisiones humanitarias. Subraya la necesidad de un cambio en la participación de las personas afectadas, permitiéndoles ser protagonistas en la identificación y solución de sus problemas.

¿Cómo podríamos diferenciar los roles entre actores locales versus internacionales para evitar que las organizaciones locales deban asumir riesgos financieros de sostenibilidad y de sobrecarga que puedan, digamos, minimizar o puedan, digamos, poner en riesgo el trabajo de los locales en el territorio? ¿Cómo podemos diferenciar esos roles?

Hay un elemento clave que es la cooperación y el trabajo complementario. El compromiso de los actores internacionales es no convertirse o comportarse como locales, sino apoyar a los locales.

El rol y el compromiso del Gran Pacto es precisamente buscar esta comple-

mentariedad entre todos los actores humanitarios y no poner versos como pleitos, sino que hay un reconocimiento hacia los actores locales en las semanas comunitarias, etc. Hay que seguir fomentando estos esfuerzos para que nuestro trabajo de la acción humanitaria sea realmente complementario y no competitivo.





Bárbara Batista

Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios – OCHA

Bárbara Batista aborda la implementación del Gran Pacto Humanitario de 2016 en el contexto colombiano. Destaca que, a pesar de siete años desde este pacto, Colombia está inmersa en un proceso de reflexión sobre cómo mejorar la asociación con actores locales, fortalecer la localización y facilitar el acceso a financiación.

En su intervención, destaca la importancia de reconocer y adaptarse a las organizaciones locales, muchas de las cuales operan en áreas remotas con limitado acceso a recursos y tecnología. Batista aboga por flexibilizar los procedimientos

administrativos y requerimientos de financiación para hacerlos accesibles a estas organizaciones. También hace hincapié en la necesidad de capacitar a estas organizaciones y adaptar los procesos a sus realidades.

Batista señala que el proceso de localización debe ir más allá de los discursos y requerir cambios reales en los procedimientos y la forma en que se gestionan los fondos. Destaca un esfuerzo conjunto de financiadores, actores humanitarios y organizaciones locales para superar las barreras existentes y hacer que la localización sea efectiva. Además, menciona la posibilidad de establecer un

fondo canasta para Colombia, enfocado en beneficiar exclusivamente a organizaciones locales y nacionales, como una medida para impulsar la localización.

En resumen, Bárbara Batista enfatiza la necesidad de acciones concretas para implementar la localización, incluyendo la adaptación de procedimientos, la flexibilización de requerimientos y la creación de mecanismos financieros que favorezcan a las organizaciones locales y nacionales en el ámbito humanitario en Colombia

Si se volviera a contar con un fondo canasta para Colombia, ¿cómo se puede garantizar una participación justa y financiamiento para los locales y nacionales?

El Fondo Canasta una opción que se está trabajando con la ayuda del Foro de ONG, está ayudando mucho a hacer incidencia con los donantes y conseguir una cantidad mínima que permita establecer este fondo canasta.

Se ha hecho una buena argumentación y es posible que para el próximo año se cuente con Fondos Ca-

nasta. Que sepan que efectivamente la argumentación para establecer estos fondos está exclusivamente vinculado al hecho de que estos fondos canasta beneficien solamente a las organizaciones nacionales y locales.

Yo no diría tanto que organizaciones internacionales se disfrazan de nacionales, pero hay que sí hay que ver son los criterios de elegibilidad de las organizaciones.

“Nosotros ahora estamos trabajando solamente con organizaciones nacionales una identificación de un listado de organizaciones que estén listas para poder acceder a esos fondos en el caso de que se establezcas de fondo canasta y obviamente esa preocupación

que manifiesta a la persona que ha hecho la pregunta está ahí, tenemos que verla y bueno pues estos fondos obviamente van a estar gestionados con un comité en el que estarán representados organizaciones nacionales, por supuesto, donantes, etc. y que esperemos que haya unos criterios claros que eviten cualquier tipo de conflicto o cualquier tipo de mala praxis en este sentido. O sea, que yo creo que pueden estar tranquilos en este sentido y que estos fondos esperamos que vayan a favorecer a las ONGs nacionales y locales dentro del marco de la localización y que también sirva para fortalecer capacidades como hemos estado hablando.”





Francía Hernández
Federación Luterana Mundial

La Federación Luterana Mundial basa su estrategia en el empoderamiento de las comunidades para que aborden sus desafíos utilizando sus propios recursos y habilidades. Esta filosofía se refleja en un enfoque que reconoce la centralidad de las personas no solo como individuos, sino también como comunidades y organizaciones. Este reconocimiento impulsa la interconexión de áreas estratégicas, reconociendo la complejidad y la interdependencia de los contextos humanitarios, de derechos humanos, desarrollo y construcción de paz.

5 aspectos clave en la implementación de la localización:

1- Escucha Directa de Necesidades: Facilitar espacios donde las voces de las personas y comunidades afectadas puedan ser escuchadas directamente, evitando asumir la representación y permitiendo que las necesidades se expresen auténticamente.

2- Participación Activa : Favorecer la participación activa de las personas afectadas en la respuesta humanitaria, no solo como invitados, sino como protagonistas, fortaleciendo sus capacidades y empoderándolos para abogar por sus derechos.

3. Inclusividad Étnica y Diferencial: Contribuir a sistemas humanitarios más inclusivos, reconociendo las diferencias étnicas y culturales presentes en contextos como Latinoamérica y Colombia. Esto implica respetar la autonomía y gobernabilidad de comunidades étnicas y abordar sus necesidades de manera diferencial.

4. Apoyo para Acceso a Espacios de Incidencia: Fortalecer las capacidades de actores locales en incidencia, proporcionando recursos y apoyo para que puedan participar en espacios nacionales e internacionales. Esto



incluye apoyar la participación en eventos, congresos y paneles donde la visibilidad puede ser clave.

5. Compartir Riesgos de Visibilidad: Reconocer y compartir los riesgos asociados con la visibilidad, especialmente en contextos violentos. Esto implica evaluar conjuntamente los riesgos, considerar estrategias para abordarlos y brindar protección a líderes locales y comunidades.

La Federación Luterana Mundial aboga por un enfoque que no destaque su protagonismo, sino que dé visibilidad y reconocimiento a los líderes y actores locales, especialmente los liderazgos femeninos. Además, se destaca la importancia de compartir los riesgos asociados con la visibilidad en contextos violentos y proporcionar protección a quienes se exponen en la incidencia.

En resumen, la implementación de la localización se presenta como una herramienta crucial para abordar las necesidades específicas de las comunidades, promoviendo su participación activa y empoderándolas en la toma de decisiones y acciones para abordar sus desafíos





María Carolina Perdomo
Directora general de la Corporación Infancia y Desarrollo

La intervención de María Carolina Perdomo destaca la importancia de la localización con un enfoque diferencial en el ámbito humanitario. Con más de 22 años de experiencia en trabajo humanitario y comunitario, especialmente con víctimas de conflicto armado, María Carolina comparte los desafíos y enfoques de su organización en este contexto.

Se enfoca en la noción de “localización” como el respeto, encuentro y validación de la experiencia de las organizaciones locales, reconociendo su autonomía y conocimiento del territorio para abordar las necesidades humanitarias. Asimismo, destaca la importancia del

“**enfoque diferencial**” como un método que proporciona herramientas para realizar acciones articuladas con las comunidades, considerando su ciclo vital, historia y características particulares.

La efectividad de la localización con enfoque diferencial se aborda a través de la participación de actores locales, la movilización de redes locales, la centralidad de la acción humanitaria y el fortalecimiento de capacidades para garantizar la sostenibilidad. Además, María Carolina señala desafíos como la necesidad de reconocimiento de capacidades locales, el protagonismo de las organizaciones locales y la importancia de una mira-

da integral y holística en la planeación y ejecución de proyectos en los territorios.

Finalmente, María Carolina enfatiza la importancia de hablar de localización desde la diferencia, reconociendo la diversidad y las capacidades existentes en los territorios. En respuesta a una pregunta sobre la flexibilidad en los procesos de localización, destaca la necesidad de reconocimiento de capacidades y acciones pertinentes para cada territorio, más que hablar de flexibilidad, enfocándose en la mirada de contexto y pertinencia.



¿Cuáles son esos espacios en los cuales se puede ser más flexibles en los procesos de localización?

“No se tendría tanto que hablar de flexibilidad. Yo creo que tenemos que hablar es de temas de reconocimiento de capacidades y de poder determinar acciones que sean pertinentes para los territorios, de acuerdo también a ese reconocimiento de capacidades de las organizaciones que se encuentran para poder dar respuesta efectiva.

Y uniéndolo un poco con la anterior pregunta, yo creo que esto no es un tema de competencias y no de capacidades y creo que sí hay

un gran cúmulo de conocimiento de las agencias de naciones de la cooperación internacional que puede favorecer mucho las organizaciones locales a las organizaciones que están allá y que somos del territorio. Más que hablar de flexibilidad, tendríamos que hablar de esas capacidades que tenemos en los territorios con esa mirada de contexto y de pertinencia”.





Miguel Ángel Pirela,
miembro del Consejo Asesor de la Coalición por Venezuela

Miguel Ángel Pirela aborda la experiencia de implementar planes de localización en la República Dominicana para regularizar la situación de los venezolanos en el país. Pirela destaca la importancia de la comunicación asertiva en este proceso, mencionando que se buscó simplificar los mensajes técnicos para que fueran comprensibles para la población. Además, enfatiza el papel crucial de la colaboración entre el gobierno dominicano, la cooperación internacional y las organizaciones civiles.

La implementación del plan de normalización se llevó a cabo en un contexto complejo, marcado por la pandemia de COVID-19. Se

destacan los desafíos enfrentados, como la falta de locales para llevar a cabo el proceso y la necesidad de encontrar soluciones creativas para superar obstáculos, como la pérdida de pasaportes por parte de algunos venezolanos.

Se aborda la fase de registro, donde se permitió a las personas inscribirse con pasaportes vencidos y se estableció un plazo de 60 días para normalizar su situación migratoria. Además, se describen las fases de visado para estudiantes y trabajadores temporeros, con costos accesibles. La iniciativa buscó proporcionar estatus regular migratorio a los venezolanos en el país.

Se destaca la participación activa de las organizaciones civiles en este proceso, señalando que la cooperación internacional dejó el protagonismo a estas organizaciones, lo que generó resultados positivos. También se aborda la preocupación por la protección de niños y niñas venezolanos en el contexto migratorio, y se menciona cómo se abordaron situaciones de riesgo, como el tráfico de personas.

Además, se ilustra la importancia de la creatividad en la comunicación, utilizando un personaje ficticio llamado Josué para transmitir información de manera efectiva a la comunidad. Este enfoque de comunicación asertiva contribuyó al éxito de la iniciativa.

En resumen, la intervención de Pirela destaca la complejidad de implementar planes de localización en un contexto específico,

subrayando la importancia de la colaboración entre actores gubernamentales, la cooperación internacional y las organizaciones civiles, así como la necesidad de una comunicación efectiva para garantizar el entendimiento y la participación de la población afectada.







Experiencias locales: Experiencias de localización implementadas con las comunidades.

PANELISTA: Pedro Luis Iguarán Mena. Comandante territorial de brigadistas de la Cuenca del Río Tapia en el Departamento de la Guajira.



Pedro Luis Iguarán Mena, Comandante Territorial de **Brigadistas en La Guajira**, detalla la experiencia de su organización comu-

nitaria de brigadistas forestales. Hace casi nueve años, la región enfrentó una sequía que desencadenó incendios forestales, afectando gravemente a las comunidades campesinas. Ante la falta de recursos para combatir estos incendios, nació la organización de brigadistas, gracias a la colaboración de la entidad **ABIUDEA**, que proporcionó capacitaciones y herramientas.

La brigada, ahora inscrita en el cuerpo de socorro departamental, participa activamente en eventos y simulacros, recibiendo reconocimiento oficial de CORPOGUAJIRA. Además de combatir incendios fo-

restales, la brigada se ha involucrado en quemas controladas, acompañando a campesinos para evitar incendios descontrolados y reducir el impacto ambiental.

La organización ha logrado una disminución significativa de los incendios forestales, evidenciada por el monitoreo satelital de **CORPOGUAJIRA**. Además, la brigada desempeña un papel crucial en tareas de rescate y búsqueda, destacándose por contar con un equipo de élite especializado en rescate en alta montaña.

¿Cuál fue el reto más grande durante la conformación de la brigada forestal para usted?

El reto más grande de la brigada es realizar un esfuerzo impresionante en el cual exponga usted su integridad física hasta su vida y llegar a ver eso. Uno la hace de corazón pero realmente que uno no logre visibilizar esa parte es muy fuerte realmente.

Uno dice, bueno lo hago porque me gusta y me sirve pero llegue un momento en que la fuerza humana se debilita y necesita algo de empatía. Vale, otra pregunta que tengo. Cuando usted empezó a hacer el entrenamiento para conformar la brigada cuando recibió todas estas capacitaciones.

¿Cómo se imaginan el proceso hacia el futuro?

Pedro destaca el crecimiento y expansión de la organización como una iniciativa valiosa para las comunidades, especialmente en zonas rurales de Colombia que enfrentan retos de comunicación e inaccesibilidad. Ejemplifica **la importancia de la red de brigadistas en situaciones de emergencia**, como el caso de un joven mordido por una serpiente, donde la coordinación de la red fue crucial para salvarlo. Se enfatiza la necesidad de expandir la iniciativa para abordar diversas necesidades en comunidades que aún no cuentan con estas capacidades.



VIDEO DE LA PONENCIA



Experiencias locales: herramientas básicas para lograr una localización eficiente en los territorios.

PANELISTA: Andrés Boscán, Asociación Salto Ángel



Andrés Boscán aborda la temática de la localización en territorios. Se propone un repaso conceptual sobre la localización y sus

dimensiones, con la participación de expertos y novatos en el tema. El objetivo es establecer un criterio unificado y generar propuestas tangibles para avanzar en la agenda de localización, especialmente en Latinoamérica, donde se percibe un rezago.

Se plantea la pregunta central: **¿Qué es la localización?** Se menciona la interpretación de la agencia internacional de voluntariado, que define la localización como un proceso en el cual diversos agentes humanitarios buscan comprometer a actores locales y nacionales en la planificación, prestación y responsabilidad de la

acción humanitaria en los territorios. Sin embargo, se destaca que esto también representa un desafío, ya que implica garantizar la calidad y superar la percepción de instrumentalización de los actores locales.

Se hace referencia a la propuesta de la Federación Internacional de la Cruz Roja y Medialuna, que considera que **“localización”** es una mala traducción, sugiriendo que se trata más de contextos locales. Se plantea que la **localización es una apuesta para aumentar la financiación, la inversión internacional y el respeto por el papel de los actores**

locales. Se destaca la necesidad de romper con estructuras coloniales en el sistema humanitario y transformarlo hacia un ecosistema internacional más eficaz y eficiente, capaz de responder de manera oportuna a las necesidades de las personas.

Destaca acuerdos básicos sobre la localización, señalando la importancia de fortalecer las capacidades organizativas locales mediante la preparación operativa, financiación, coordinación y visibilidad del actor local. Propone transformar las relaciones de roles entre actores, impulsar el liderazgo local en contextos globales y menciona la evolución histórica de las organizaciones locales.

Se aborda el concepto de localización, iniciado formalmente en la Cumbre Huma-

nitaria Mundial de 2016, donde se acordaron acciones para transformar el sistema humanitario. Se mencionan tres documentos clave: el Gran Pacto, la Carta por la Humanidad y el Estatuto para el Cambio.



El enfoque principal se centra en las siete dimensiones de la localización, que son puntos clave para avanzar en la agenda humanitaria. Estas dimensiones son:

1. Mejorar la calidad de las relaciones entre los locales y los internacionales:

Destaca la importancia de fortalecer la colaboración y el entendimiento entre las organizaciones locales y las internacionales.

3. Acceso a cantidad y calidad de financiación:

Señala el desafío en la competencia por recursos y la disminución de la inversión, proponiendo estrategias de sostenibilidad para abordar este problema.

5. Mecanismos de coordinación:

Resalta la necesidad fundamental de coordinarse entre las organizaciones para aumentar el impacto y optimizar recursos, aprovechando la experiencia complementaria de cada entidad.

7. Influencia en el establecimiento de políticas y normas:

Indica que el aprendizaje adquirido en estos espacios se utiliza para generar estándares y procesos que contribuyan a mejorar la forma en que se abordan los desafíos humanitarios.

2. Revolucionar la participación:

Enfatiza la necesidad de involucrar activamente a las comunidades, permitiéndoles ser protagonistas en sus propios procesos.

4. Crecimiento y fortalecimiento de las capacidades:

Destaca la importancia de estar en constante aprendizaje y gestión del conocimiento, revisando y mejorando continuamente las acciones en las comunidades.

6. Visibilidad:

Aborda el debate sobre el reconocimiento del trabajo realizado por las organizaciones locales, enfatizando la importancia de mencionar y destacar sus contribuciones para fortalecer la confianza.



Localización de la acción humanitaria en América Latina y el Caribe

Localisation of Humanitarian Action in Latin America and the Caribbean



En conjunto, estas dimensiones ofrecen un marco integral para abordar y mejorar la localización en la respuesta humanitaria.

A su vez, Andrés Boscán agrega que existe la percepción de que Latinoamérica no está tan avanzada como otras regiones, como África y Asia, en el tema de localización. Un factor puede ser la falta de empoderamiento y trabajo a nivel regional, comparándolo con las experiencias que ha ob-

servado en otras partes del mundo.

Se destaca un posible estigma sobre la región, sugiriendo que debido a la ausencia de conflictos armados evidentes, los problemas en Latinoamérica pueden pasar desapercibidos en comparación con otras zonas afectadas por la guerra. Esta percepción podría contribuir a que la región sea subestimada en términos de la importancia de la localización y la respuesta humanitaria.

Boscán enfatiza la importancia de una narrativa propositiva y constructiva, evitando actitudes recriminatorias. Subraya que todos los participantes en el sistema humanitario tienen un papel fundamental y que es esencial reconocer la diversidad de funciones y roles.



Trabajo en grupos: Dimensiones de la localización



Fortalecimiento de capacidades.

Acciones:

- Diagnóstico de capacidades y oportunidades
- Desarrollar un plan de trabajo con acciones priorizadas
- Identificar actores institucionales
- Ejercicios constantes de actualización de procedimientos
- Consolidar red de trabajo colaborativo
- Fortalecer la visibilización del trabajo que se realiza.

Buenas prácticas:

- Trabajar conjuntamente en análisis y reflexión de la estructura interna de la organización para revisar validar y reconocer que se esta haciendo y cómo se puede mejorar.
- Fortalecimiento de capacidades, personal acompañamiento.
- Involucrar proceso de fortalecimiento de capacidades a las comunidades
- Fomentar la profesionalización

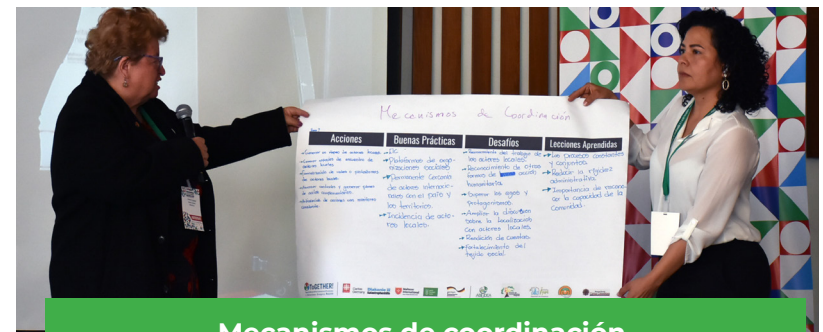
y especialización de perfiles en cada organización local, para no depender de externos del nivel central o internacional.

Desafíos

- Sostenibilidad financiera
- Equidad en la distribución y ejecución de recursos.
- Procesos con requisitos y burocracia que no son sencillos
- Fomentar la vinculación y participación de hombres en los procesos sociales y comunitarios los cuales tradicionalmente han sido realizados por mujeres.

Lecciones aprendidas:

- Necesidad de contar con equipo de trabajo amplio para gestionar proyectos.
- Capacitaciones sean en territorios locales, transferencia de conocimientos.
- Fomentar nuevos liderazgos y construir equipos que no dependan de una sola persona.
- Dar a conocer acciones en terreno y sus necesidades.



Mecanismos de coordinación.

Acciones:

- Generar el mapeo de actores locales y generar espacios de encuentro, y generación de redes.
- Analizar contextos y hacer monitoreo constante.

Buenas prácticas:

- Los Equipos Locales de Coordinación son un buen ejemplo, así como las plataformas de las organizaciones locales y humanitarias.
- Incidencia de los actores locales.

Desafíos:

- Superar los egos entre las organizaciones sociales.

- Debido al conflicto armado se ha fracturado el tejido social.

Lecciones Aprendidas:

- Hay trabajos de agencias y de colectivos que vienen trabajando desde hace mucho tiempo a cerca de un tema y luego se logra la incidencia para finalmente lograr la localización.
- Reducción de la rigidez administrativa.
- La importancia de reconocer las capacidades que tienen las comunidades, lo anterior para hacer un trabajo mancomunado y dar una respuesta asertiva a nivel local.



Establecimiento de políticas y normas

Acciones:

- Fomentar la participación de las organizaciones locales en aspectos de política pública, es decir, incidencia directa.
- Fortalecer las capacidades de incidencia de las organizaciones locales.
- Mapeo de espacios claves para hacer acciones de incidencia.

Buenas prácticas:

- Los debates a cerca de la localización, es un proceso que ha iniciado y respecto a lo cual hay buenos signos.
- Se ha logrado financiación directa sin requerir de intermedios.

Desafíos

- Los conflictos armados internacionales están restringiendo la financiación.
- Las organizaciones locales no están siendo bien representadas, y siguen siendo instrumentalizadas en el debate de la localización.
- Las exigencias de las Agencias no se han adaptado a las necesidades locales. No hay un compromiso del gobierno nacional para promover la localización.

Lecciones aprendidas:

- Las organizaciones locales han reconocido las oportunidades de mejora y fortalezas para aportar a la estructura humanitaria.



Acceso a financiación.

Acciones

- Reconocimiento del territorio y análisis del contexto para comprender las potencialidades y necesidades del mismo.
- Fortalecimiento de las capacidades para acceder a fondos, incluyendo el conocimiento de actores y la creación de mapas de financiadores.
- Sistematización de experiencias para futuros accesos a financiación.
- Conocimiento de criterios y requisitos de financiadores para presentar propuestas de manera efectiva.
- Rendición de cuentas para fomentar procesos transparentes.
- Seguimiento presupuestal y coordinación con actores locales para una comprensión completa del panorama.

Buenas Prácticas

- Decisiones autónomas de organizaciones locales sobre cuándo visibilizarse Estrategias de visibilización adaptadas al territorio.
- Inclusión de beneficiarios como protagonistas desde el inicio de los proyectos.
- Documentación de intervenciones y actividades para una visibilización efectiva.

Desafíos:

- Barreras del lenguaje que pueden surgir entre donantes y organizaciones hispanohablantes.
- Recursos limitados para atender emergencias y adaptarse a los objetivos de agencias.
- Dificultad en facilitar trámites administrativos en lugares remotos sin acceso a internet.

Lecciones Aprendidas:

- Ampliación del equipo humano para la gestión de financiación.
- Descentralización de recursos hacia socios locales para darles autonomía.
- Acompañamiento directo de financiadores en el territorio para comprender dinámicas y experiencias locales.



Visibilidad

Acciones:

- Visibilizarían de acciones locales en ocha, GIFFM, equipo local de coordinación.
- Estrategia de intervención local, por que se imponen desde las agencias y actores locales se hace visibilizarían de cómo se debe realizar la acción.
- Cocreación de estrategias de visibilizarían en el territorio.
- Recursos para visibilización para contar con personas designadas.

Buenas prácticas

- Organizaciones locales se logre visibilizar
- Recursos para la visibilización.
- Incluir a los beneficiarios como protagonistas desde el inicio del

proyecto- estrategias de trabajo con comunidades.

- Documentar intervenciones y/o actividades.

Desafíos

- Romper esquemas de plataformas desde el centralismo.
- Reportar resultados alcanzados a los donantes.
- Adaptación metodologías de visibilización a actores locales.
- Visibilización y monitoreo y seguimiento, con objetivos alcanzados.

Lecciones aprendidas

- Que sea un medio y no el fin.
- Mecanismos de rendición de cuentas



Revolución de la participación

Acciones

- Procesos de identificación de necesidades, capacidades y vulnerabilidades liderados por las comunidades.
- Participación en la generación de proyectos, programas a nivel municipal y políticas públicas.
- Clasificación y cualificación de organizaciones y personas en procesos de incidencia y participación.
- Conocimiento y formación en diversas formas de participación política a niveles local, departamental y nacional.
- Generación de estrategias de salida en proyectos para reducir la dependencia de las organizaciones.
- Identificación de intereses y prioridades de las comunidades con mapeo de actores para estrategias de incidencia.

Buenas Prácticas

- Reconocimiento local de liderazgos y visibilidad de acciones exitosas de comunidades.
- Generación de ciclos de formación para participación e incidencia política.
- Impulso a liderazgos sociales y locales, así como intercambio de conocimientos.

Desafíos

- Desconocimiento de competencias y choques en entidades locales.
- Falta de voluntad política y sostenibilidad de procesos.
- Dependencia de la cooperación internacional con lineamientos y financiación condicionada.
- Limitantes en el contexto territorial, incluyendo factores políticos, económicos y de conflicto armado.
- Necesidad de análisis de con-

textos y evaluación de necesidades para una respuesta integral.

- Separación de sectores y falta de respuestas integrales en algunos proyectos.

Lecciones Aprendidas

- Acompañamiento en procesos de incidencia y participación de las comunidades.
- Dedicación de tiempo periódico al trabajo con las comunidades para fortalecer capacidades.
- Importancia de la motivación personal como impulso para la participación.
- Necesidad de destinar fondos que garanticen la participación local de la comunidad.
- Implementación de la rendición de cuentas en diferentes niveles.



Revolución de la participación

Acciones

- Fortalecimiento comunitario, organizativo e institucional para evitar sobreintervenciones y procesos repetitivos en territorios afectados por conflictos armados.
- Óptica de pluralidad con enfoque diferencial para abordar la diversidad étnica de América Latina, evitando exclusiones.

Buenas Prácticas

- Aprendizaje y empoderamiento de las comunidades en el proceso de diagnóstico para identificar necesidades, riesgos, actores y participantes.
- Conocimiento del territorio y las dinámicas sociales para una intervención más efectiva.

Desafíos

- Donantes deben comprender la realidad social, económica y geográfica de los territorios para evitar exclusiones por exigencias inalcanzables.
- Garantizar la continuidad de

procesos y capital humano en el territorio más allá de la duración de los proyectos.

- Establecer protocolos de seguridad correspondientes para actores humanitarios y comunidades.
- Desafío del relevo generacional debido a la corrupción administrativa, abandono estatal y desconfianza de las comunidades.
- Recuperación de la confianza como tarea esencial.
- Desarticulación en los territorios, donde múltiples instituciones realizan procesos similares sin coordinación.

Lecciones Aprendidas

- La recuperación de la confianza es una tarea fundamental.
- Desarticulación en los territorios con procesos repetitivos y falta de coordinación entre instituciones.
- Necesidad de evitar intervenciones asistencialistas y promover procesos de fortalecimiento y resiliencia sostenibles en el tiempo.



Calidad de las relaciones.

Acciones

- Participación en espacios de coordinación para asegurar un enfoque horizontal en los procesos de localización.
- Inclusión de organizaciones de base comunitaria en ferias de servicios lideradas por gobernaciones y cooperación.
- Difusión y orientación sobre espacios de participación y toma de decisiones para empoderar a organizaciones comunitarias.
- Creación de espacios de diálogo, reflexión y retroalimentación para un aprendizaje mutuo entre cooperación y organizaciones comunitarias.

Buenas Prácticas

- Realizar un mapeo de actores antes de ingresar a comunidades.
- Establecer espacios de diálogo previo para comprender contextos y evitar acciones con daño.

Desafíos

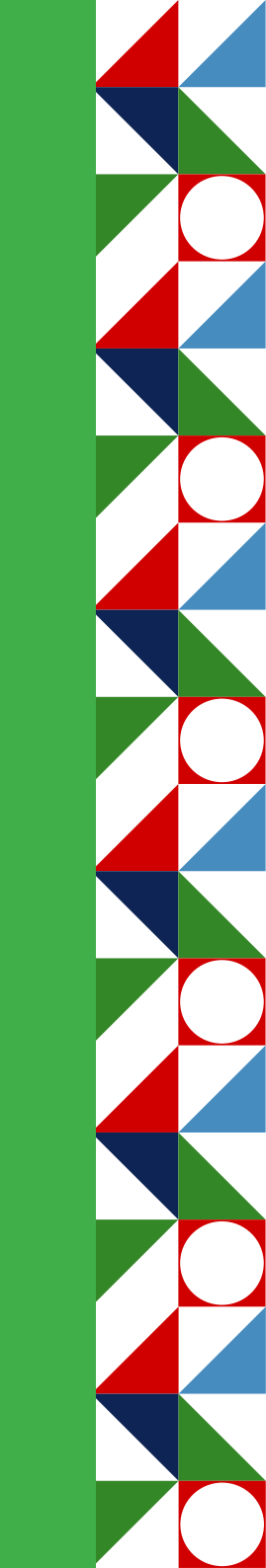
- Adaptabilidad a contextos locales, priorizando la perspectiva local sobre la global o nacional.
- Generar canales de comunicación para construir confianza entre organizaciones y donantes.
- Promover diálogos con los donantes, permitiendo que las organizaciones de base comunitaria cuenten sus historias directamente.
- Mantener un lenguaje horizontal y comprensible en todas las fases del proceso para evitar brechas de comunicación.

Lecciones Aprendidas

- Formulación de proyectos desde las necesidades locales para fortalecer el trabajo comunitario.
- Importancia de la comunicación asertiva para generar confianza mutua y facilitar el proceso de aprendizaje, reflexión y lecciones aprendidas.



VIDEO DE LA PONENCIA



2 DÍA

Congreso de Localización de la acción humanitaria América Latina y el Caribe

Localisation of Humanitarian Action Congress: Latin America and the Caribbean

08 DE NOVIEMBRE DE 2023

BOGOTÁ | 2023
08 y 09 DE NOVIEMBRE

Experiencias Locales:

[Los primeros pasos de la localización en América Latina y el Caribe](#)

Panel: [Cómo prepararnos para las grandes crisis](#)

Panel: [Enfoques diferenciales en la acción humanitaria](#)

Experiencias Locales:

[El camino hacia la resiliencia. Experiencias comunitarias de restauración por la Ciénaga Grande de Santa Marta.](#)

Panel: [Retos en la integración entre la acción humanitaria y la construcción de paz y el desarrollo.](#)



Experiencias Locales: Los primeros pasos de la localización en América Latina y el Caribe

Diálogo con **EXPERTOS**

PANELISTAS: Johanna Zöllner, Mónica Carrillo



Mónica Carrillo y Johanna Zöllner son las personas que han coordinado y acompañado la implementación del proyecto **ToGETHER** en Colombia desde 2020.

La presentación expone cómo el programa **ToGETHER** es un primer paso en la implementación del compromiso de la localización de la respuesta humanitaria en América Latina y el Caribe, los desafíos y aprendizajes en la implementación del proyecto.

¿Qué es ToGETHER y por qué lo consideramos el primer paso de la localización en América Latina y el Caribe?



El proyecto **ToGETHER** surge como resultado de un compromiso global, que comenzó a tomar forma en la Cumbre Mundial de 2016, don-

de se reconoció la importancia de la localización en la acción humanitaria. Este proyecto, financiado por la **cancillería alemana**, busca impulsar la localización en varios países, siendo Colombia el único en América. Aunque la selección de socios locales durante la pandemia fue un desafío, finalmente se logró formar un equipo comprometido y capacitado para llevar a cabo el proyecto.

ToGETHER se destaca por su enfoque en empoderar a las comunidades locales y verlas como protagonistas en el escenario humanitario. Aunque enfrentaron dificultades logísticas al trabajar en varios países con diferentes zonas horarias, el proyecto se benefició de la experiencia y colaboración de diversas organizaciones alemanas, que brindaron apoyo técnico y logístico.

El proyecto se basa en principios humanitarios, asociativos y de igualdad, con un enfoque en la responsabilidad y la complementariedad. Aunque ha habido logros significativos,

reconocen que aún hay desafíos por superar en el camino hacia una implementación efectiva de la localización en América Latina y el Caribe. Mónica se encargará de detallar más sobre el proceso de ejecución del proyecto y cómo se han abordado las barreras encontradas.

¿Cómo fue el camino recorrido?



Después del diagnóstico inicial, se llevó a cabo un proceso de colaboración estrecha con los socios locales para diseñar estrategias específicas que abordaran las barreras identificadas. Estas estrategias se en-



focaron en mejorar la calidad de las relaciones con los donantes, facilitar el acceso al financiamiento directo y fomentar un ambiente de confianza que permitiera a las organizaciones locales expresar abiertamente sus necesidades y desafíos.

Una de las acciones clave fue la creación de un plan de fortalecimiento de capacidades personalizado para cada socio, basado en sus áreas de mejora identificadas durante el diagnóstico. Esta herramienta, compuesta por 320 preguntas, sirvió como base para diseñar programas de capacitación y desarrollo adaptados a las necesidades específicas de cada organización.

Además, se establecieron canales de comunicación abiertos y transparentes entre los socios locales y el equipo de implementación del proyecto. Esto permitió un intercambio constante de información y retroalimentación, lo que ayudó a garantizar que las acciones tomadas estuvieran alineadas con las necesidades reales de las or-

ganizaciones locales.

El proyecto también se enfocó en promover la participación activa de las comunidades locales en la toma de decisiones y la implementación de las acciones humanitarias. Se reconoció que las comunidades locales son los actores principales en el escenario humanitario, ya que poseen un conocimiento profundo del contexto y las necesidades locales.

El proceso de implementación del **proyecto ToGETHER** se caracterizó por su enfoque centrado en los socios locales, la personalización de las acciones según las necesidades identificadas y la promoción de la participación comunitaria. Estas estrategias contribuyeron a fortalecer la capacidad de las organizaciones locales para implementar acciones humanitarias de manera efectiva y sostenible en América Latina y el Caribe.



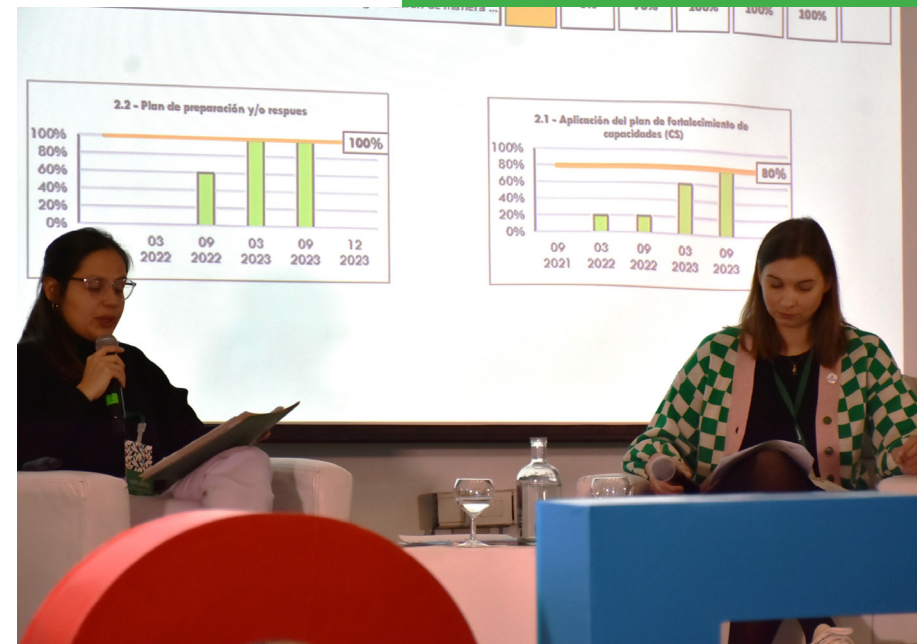
¿Cuál fue el reto más grande al comienzo del proyecto?

Uno de los principales obstáculos fue el cambio en el sistema de poder arraigado en las dinámicas previas de las organizaciones locales. Históricamente, las decisiones estratégicas solían ser tomadas por actores externos o por representantes con mayor poder dentro de las organizaciones, lo que limitaba la participación equitativa de todos los miembros.

Al tratar de cambiar esta dinámica y promover la gobernanza participativa, se encontraron con resistencias internas y la necesidad de construir la confianza y la capacidad entre los miembros de las organizaciones locales. Esto implicaba no solo un cambio en la estructura de toma de decisiones, sino también un cambio cultural que requería tiempo y esfuerzo para ser efectivo.

Además, la coordinación entre los diferentes comités directivos, tanto a nivel nacional como internacional, representaba un desafío logístico importante. Las diferencias en las zonas horarias complicaban la programación de reuniones que fueran convenientes para todos los participantes, especialmente para aquellos ubicados en regiones con husos horarios muy diferentes.

Por otro lado, la barrera del idioma también era significativa. Aunque el proyecto contaba con representantes de diferentes países y culturas, la comunicación efectiva se veía



obstaculizada por la falta de fluidez en el inglés, que era el idioma predominante en las discusiones internacionales. Esto limitaba la participación plena de los representantes colombianos en las reuniones y dificultaba la comprensión completa de los temas tratados.

En consecuencia, se hizo evidente la necesidad de mejorar las habilidades lingüísticas y la accesibilidad a recursos de traducción para garantizar una participación equitativa en las discusiones internacionales y una colaboración efectiva entre los diferentes actores involucrados en el proyecto.

El proyecto **ToGETHER** se enfrentó a varios desafíos al inicio, incluyendo la resistencia al cambio interno en las organizaciones locales, las dificultades logísticas debido a las di-

ferencias en las zonas horarias y las barreras del idioma en las comunicaciones internacionales. Estos desafíos destacaron la importancia de promover la participación equitativa y la colaboración efectiva entre todos los actores involucrados para el éxito del proyecto.

¿Cómo se desarrolló e implementó el Plan de fortalecimiento de Capacidades de las organizaciones?

El Plan de Fortalecimiento de Capacidades se diseñó considerando las necesidades específicas identificadas por los socios del proyecto. Estas capacitaciones y entrenamientos abarcaron una amplia variedad de temas relevantes para la acción humanitaria y el desarrollo,



desde normativas humanitarias hasta habilidades técnicas en herramientas como Excel y Power BI. Además, se incluyeron aspectos importantes como seguridad en terreno, primeros auxilios psicológicos y en terreno, gestión de albergues, comunicaciones efectivas, abogacía y cursos de inglés, entre otros.

El proceso de implementación del plan implicó una cuidadosa planificación, donde se definieron las acciones necesarias, se establecieron metas claras y se asignaron recursos adecuados para llevar a cabo las capacitaciones. Todo este proceso fue sometido a la aprobación del Comité Directivo de País, lo que garantizó que las actividades estuvieran alineadas con los objetivos del proyecto y las necesidades de los socios locales.

Mónica destaca que uno de los principales desafíos

ahora es asegurar que el conocimiento adquirido durante estas capacitaciones no se pierda, sino que se integre de manera efectiva en los sistemas de gestión del conocimiento de las organizaciones. Reconoce que muchas organizaciones comparten objetivos similares en diferentes proyectos, pero señala la falta de una estructura formal para la gestión del conocimiento como una barrera para aprovechar plenamente estos recursos. En este sentido, destaca la importancia de establecer mecanismos para asegurar que el conocimiento generado durante el proyecto se conserve y se comparta de manera efectiva dentro de las organizaciones y con otros actores relevantes en el ámbito humanitario y de desarrollo

¿Cuál es el plus del proyecto ToGETHER?



Johanna Zöllner:

En el proyecto, el elemento distintivo y valioso es la colaboración entre las organizaciones participantes, que aprovechan sus diversas fortalezas y áreas de experiencia. Este enfoque de compartir conocimientos se ha traducido en la realización de capacitaciones internas entre los socios, donde cada uno aporta su experiencia y conocimientos especializados para beneficiar al grupo en su conjunto. Por ejemplo, **ABIUDEA** ha liderado talleres sobre comunicación y visibilidad, brindando a los demás socios la oportunidad de mejorar en estas áreas.

Además, se han organizado talleres sobre temas en los que cada organización tiene sus fortalezas, como enfoque étnico, medio ambiente y gestión de riesgos, todos con un enfoque participativo que involucra a las comunidades locales. Esta estrategia no solo fortalece las capacidades individuales de cada organización, sino que también fomenta la colaboración y el intercambio de conocimientos entre los socios.

Además, se busca trans-

formar este conocimiento en acciones concretas que beneficien tanto a nivel local como internacional, mediante la identificación de multiplicadores que puedan compartir estos aprendizajes de manera más amplia. En resumen, el valor agregado de nuestro proyecto radica en la sinergia y colaboración entre las organizaciones, que permite maximizar el impacto de las acciones y promover el desarrollo sostenible en la región.

¿Cómo se espera que las organizaciones continúen con la viabilidad financiera después de ToGETHER?

Después de la fase inicial de **ToGETHER**, es crucial que las organizaciones involucradas mantengan su viabilidad financiera explorando diversas estrategias y oportunidades. Se enfatiza la importancia de mantenerse al tanto de las convocatorias disponibles, y se alienta a las organizaciones a solicitar el apoyo técnico de la CPU para evaluar y preparar propuestas de manera efectiva. Se destaca el caso exitoso de Salto Ángel, que buscó asesoramiento y revisión de propuestas por parte de Johanna y Mónica, lo que resultó en un éxito en su aplicación para financiamiento. Este ejemplo ilustra cómo la colaboración y el apoyo entre las organizaciones pueden traducirse en resultados positivos y oportunidades de financiamiento.

Además, el compromiso continuo de Cáritas Alemania y otros socios es apoyar a las orga-

nizaciones locales al abrir puertas para reuniones con posibles donantes y al proporcionarles visibilidad en diferentes contextos. Esta colaboración puede facilitar el acceso a recursos financieros y oportunidades de financiamiento a largo plazo.

Sin embargo, la sostenibilidad financiera también depende en gran medida del compromiso y la participación activa de las organizaciones locales en estos procesos. Es crucial que aprovechen las oportunidades disponibles para participar en redes de financiamiento y establecer relaciones con donantes potenciales.

En última instancia, el éxito de la viabilidad financiera de las organizaciones después de **ToGETHER** dependerá de la capacidad de las organizaciones locales para desarrollar y mantener relaciones sólidas con posibles donantes, así como de su capacidad para diversificar sus fuentes de financiamiento.

Es fundamental que continúen fortaleciendo sus capacidades institucionales y de gestión, así como su capacidad para comunicar efectivamente su impacto y sus necesidades financieras a diferentes partes interesadas.





Panel: Cómo prepararnos para las grandes crisis

Diálogo con los **EXPERTOS**

PANELISTAS: Lina Álvarez, Coordinadora de programas del Comité Internacional de Rescate en Colombia - IRC., Milagros Carrillo, Docente en la Facultad de Ingeniería en la Universidad del Magdalena, Isabel Martin. Departamento de respuesta humanitaria de Catholic Relief Services – CRS, Marta Duque. Fundación Marta Duque.

MODERADO por : Shirley Rocha, punto focal de la asociación de Biólogos de la Universidad del Atlántico – ABIUDEA.



TOGETHER viene fomentando el liderazgo de las organizaciones y busca que a través de las acciones los actores locales garanticen una eficaz atención a las emergencias. ¿Cómo prepararnos para las grandes crisis?

El panel tiene como objetivo fomentar el liderazgo de las organizaciones locales para garantizar una atención eficaz a las emergencias. Se destaca la importancia de prepararse para crisis humanitarias, que pueden ser generales o específicas, como las relacionadas con conflictos internos, desastres naturales, pandemias y crisis políticas. La atención eficaz a estas situaciones es esencial para evitar catástrofes humanitarias. El panel contó con mujeres expertas en el abordaje de estos temas y profundizar en la preparación ante diversas crisis.



Lina Álvarez

Lina Álvarez ofrece detalles sobre las crisis humanitarias que enfrentan y cómo se están preparando para abordarlas. El Comité es una organización internacional de carácter humanitario, que nació en 1933 por mandato de Albert Einstein. La organización, con 90 años de experiencia, opera en 50 países, incluyendo naciones latinoamericanas como Colombia, Ecuador, Venezuela, Perú, Guatemala, México, El Salvador y Haití.

Lina destaca el compromiso del Comité Internacional de Rescate con la agenda de localización global y su colaboración activa con socios locales. En la respuesta a la crisis venezolana, han trabajado con 33 socios locales, buscando no solo llegar a la población afectada, sino hacerlo en conjunto con estas organizaciones comunitarias.

La preparación y respuesta del Comité Internacional de Rescate están in-

trínsecamente vinculadas a la colaboración con socios locales, destacando la importancia de trabajar de la mano con las comunidades afectadas para abordar de manera más efectiva y comprensiva las complejas crisis humanitarias en curso.

¿Cómo está articulando IRC las crisis en conjunto con otras organizaciones?

La estrategia incluye la meta de destinar al menos el 25% de los fondos a implementaciones conjuntas con socios locales. En el caso específico de la respuesta en Colombia, Venezuela, Perú y Ecuador, ya han superado esta meta, implementando el 29% de los fondos junto con socios y organizaciones locales.



Se destaca la necesidad de materializar la estrategia a nivel de país, implementando proyectos efectivos y buscando activamente el trabajo en red. La organización cuenta con una política y guía de excelencia de asociaciones, considerada como su “Biblia”, proporcionando herramientas construidas a partir de la experiencia en asociaciones a nivel global.

Una lección aprendida es la necesidad de contar con financiación para realizar análisis de contexto y de actores, lo que ha sido clave para comprender las necesidades de las comunidades y co-crear proyectos de intervención. La inversión en esta fase preparatoria es una buena práctica para asegurar que las comunidades afectadas tengan voz y participación directa en la definición de las soluciones a sus problemas

¿Cómo el IRC ha contribuido al fortalecimiento de capacidades de las ORG locales?

El Comité Internacional de Rescate (IRC) ha contribuido al fortalecimiento de capacidades de las organizaciones locales mediante acciones específicas. La organización invierte en realizar análisis de contexto y

análisis de actores directamente con las comunidades afectadas. Este enfoque no solo busca conocer lo que está sucediendo, sino identificar la diversidad de actores en la zona, incluyendo líderes comunitarios y actores del sector privado e institucional.

El IRC reconoce la importancia de identificar complementariedades entre los actores y dónde la organización puede brindar un valor agregado. Han identificado una buena práctica a nivel global, que es la necesidad de contar con financiación flexible en situaciones de crisis. La organización dispone de un fondo global que, una vez activado, permite implementar acciones con socios locales de manera rápida y eficiente.

Se comparte una experiencia en Norte de Santander, donde una líder comunitaria que realizaba ejercicios de prevención de violencias hacia las mujeres pudo formalizar su organización gracias a donaciones en especie proporcionadas a través de fondos flexibles. El IRC también destaca la importancia de la doble vía en el fortalecimiento de capacidades, donde la organización internacional aprende del enfoque de diversidad al asociarse con organizaciones de base locales.



Milagros Carrillo

Milagros Carrillo, Docente en la Facultad de Ingeniería en la Universidad del Magdalena.

Docente catedrática en la Facultad de Ingeniería de la UCC en Santa Marta. Magister en Ciencias Ambientales, Profesional en Ingeniería Ambiental y Sanitaria, con competencias para la solución de problemas ambientales, con experiencia en formulación y ejecución de proyectos de investigación científica y tecnológica. Es coordinadora del componente ambiental, co-investigadora para incorporar lineamientos en el cambio climático, co-investigadora para el fortalecimiento de las autoridades ambientales, municipios. y comunidades locales en

procesos de ordenamiento ambiental en municipios costeros. Milagros tienen una amplia trayectoria en temas de proyectos asociados al medio ambiente y adaptación al cambio climático.

La profesora comparte su enfoque desde una perspectiva académica, representando la costa caribe colombiana y resaltando la importancia de ecosistemas estratégicos como la Sierra Nevada de Santa Marta, el río Magdalena y el Mar Caribe. Aunque ya no trabaja en el Invermar, menciona su experiencia en proyectos relacionados con el cambio climático en los planes de ordenamiento territorial de unidades ambientales costeras.



Isabel Martin. Departamento de respuesta humanitaria de Catholic Relief Services – CRS.

Trabaja brindando apoyo en los diferentes aspectos de la gestión de programas en emergencia a las organizaciones locales, socias de

Empower en Centroamérica y México. Cuenta con experiencia en política e incidencia en crisis humanitarias y en funciones de gestión de programas y respuestas humanitaria en En Sudán del Sur, Yemen, República Centroafricana, Iraq y República Dominicana del Congo.

EMPOWER, una iniciativa que lleva por nombre “Empoderamiento a Liderazgo Local de Emergencias” en inglés, surgió como respuesta a la necesidad identificada por Catholic Relief Services (CRS) de apoyar y fortalecer el liderazgo de las organizaciones locales en situaciones de emergencia. Originado en 2017, durante una temporada de huracanes particularmente intensa en el Caribe, Empower se destacó por trabajar de la mano con socios locales en la región que, a pesar de tener una presencia operativa limitada, contaban con un conocimiento valioso de sus comunidades.

El proyecto **EMPOWER** ha evolucionado a lo largo de tres fases desde su concepción inicial, y actualmente involucra la colaboración con 20 socios. Su enfoque implica un cambio de paradigma en las relaciones tradicionales entre organizaciones internacionales y locales, desafiando la estructura jerárquica para fomentar una dinámica más equitativa. En lugar de actuar como intermediario, EMPOWER busca empoderar a las organizaciones locales para que lideren sus respuestas a emergencias y determinen sus propias necesidades.



EMPOWER comparte principios y objetivos similares con otras iniciativas, como ToGETHER, que también buscan redefinir las dinámicas de trabajo y fortalecer la capacidad de respuesta local ante crisis humanitarias.

La experiencia de EMPOWER destaca la importancia de reconocer y potenciar los conocimientos locales, así como de establecer relaciones más igualitarias entre actores internacionales y organizaciones locales en el ámbito humanitario. Isabel destaca tres objetivos principales de la iniciativa EMPOWER.

En primer lugar, se enfoca en lograr la participación activa y directa de los socios en plataformas de coordinación, incluyendo discusiones directas con donantes. Esto implica llevar a los socios a reuniones de incidencia y superar limitaciones lingüísticas para asegurar una participación significativa. Como ejemplo concreto, menciona la organización de reuniones en Estados Unidos para que los directores de los socios se reúnan con USAID y otras partes del gobierno estadounidense.

En segundo lugar, se

centra en el fortalecimiento de capacidades a nivel institucional y operativo, abordando cuestiones financieras, compras, salvaguardas, asuntos legales, y competencias técnicas en áreas como agua y saneamiento, seguridad alimentaria, y protección al verde.

El tercer objetivo clave es facilitar el acceso directo a fondos, permitiendo que los socios implementen un mayor porcentaje de financiamiento humanitario. Este enfoque busca empoderar a las organizaciones locales y mejorar su capacidad para responder de manera efectiva a emergencias.

Isabel explica el proceso de apoyo de EMPOWER a sus socios. Comienza con una evaluación de capacidades, que puede realizarse en colaboración con los socios o de manera independiente. El objetivo es que los socios identifiquen sus fortalezas, debilidades y las áreas en las que desean recibir apoyo. A partir de esta evaluación y del plan prioritario establecido por los socios, se brinda apoyo técnico en diversas áreas, como finanzas, logística y procedimientos operativos.



Marta Duque. **Fundación Marta Duque.**

Marta Duque representa una organización nacida desde la comunidad con el claro propósito de ofrecer apoyo humanitario en situaciones de emergencia, especialmente en entornos rurales y mediante campamentos de refugiados. En este contexto, destaca el papel fundamental que desempeña el albergue que Marta ha establecido para proporcionar refugio y servicios a migrantes en situación vulnerable.

En el discurso, se enfatiza el proceso de creación del albergue y la diversidad de servicios ofrecidos a los migrantes, subrayando la colaboración con diversas entidades y la importancia de trabajar en conjunto para abordar los desafíos humanitarios. Se destaca la atención a mujeres y niños, particularmente aquellos que enfrentan condiciones de vulnerabilidad extrema.

Un elemento destacado es la presentación de un video testimonial que ofrece una visión más directa de la realidad que enfrentan las personas

atendidas en el albergue. El testimonio visualiza el impacto positivo de la labor humanitaria de Marta y su fundación, destacando la importancia de proporcionar refugio, alimentos y apoyo a aquellos que lo necesitan.

Marta comparte con emoción los desafíos que ha enfrentado durante el proceso, incluida la falta de techo adecuado, gestionando la situación mediante carpas. Agradece a los donantes y agradece a Dios por el apoyo recibido. A pesar de las dificultades, Marta se muestra orgullosa de haber establecido la fundación y destaca el significado profundo de tener un espacio donde brindar ayuda humanitaria.

En un tono más personal, Marta comparte la realización de dos sueños que se han cumplido durante este proceso, uno de los cuales incluye la adecuación de un espacio más amplio para atender a los migrantes. Expresa su agradecimiento a los organizadores del congreso y destaca la importancia de compartir su experiencia con personas tan importantes, no solo por su posición económica, sino por su impacto social y humano.

La fundación Marta Duque quedó con el mismo nombre no por ego, sino porque ya se conocía como el refugio de la señora Marta Duque. La fundación fue establecida en enero de 2015 como respuesta a la necesidad de brindar refugio a migrantes que se encontraban frente a su casa en condiciones precarias. Inicialmente, improvisaron un albergue en una

caseta de madera destinada a vehículos, y desde entonces comenzó un proceso de ayuda humanitaria que se incrementó con la llegada de más personas, incluyendo niños, mujeres y adultos mayores.

La migración inicialmente involucraba a personas con recursos, pero luego se extendió a aquellos que carecían de ellos. Marta, líder social y comunitaria, empezó a proporcionar alimentos a través de una olla comunitaria, aprovechando donaciones de la comunidad local, como arroz, papas y huesos de carnicerías. A medida que crecía la iniciativa, Marta experimentó una renovación personal y un sentido de propósito al dedicarse completamente a la labor humanitaria.

A lo largo de nueve años, Marta ha atendido a migrantes, llegando a albergar a más de un millón y medio de personas venezolanas y de otras nacionalidades. A pesar de trabajar sin salario y recibir ayuda personalizada, Marta destaca la importancia de las organizaciones y hace un llamado para no olvidar a quienes, como ella, están en el terreno, invisibilizados pero comprometidos con la ayuda humanitaria.

Marta proporciona una lección de liderazgo y pasión, subrayando la necesidad de enamorarse de la labor humanitaria.



Minuto 59



Panel: Enfoques diferenciales en la acción humanitaria

Diálogo con los **EXPERTOS**

PANELISTAS: Hilda Molano, Coalico, Wilson Castañeda, Caribe Afirmativo, Coralia Vázquez, Fundación Mulier, Carlos Castillo, Corporación Afro-colombiana Hileros.

MODERADO por : Juan Sebastián Campo, punto focal de Benposta - Nación de Muchachos.



Hilda Molano profundiza en la importancia de considerar a los niños y niñas en acciones humanitarias y de emergencia, destacando varios aspectos cruciales. En primer lugar, señala que, en situaciones de crisis humanitaria, este grupo representa un porcentaje sustancial de la po-

blación afectada, entre el 35% y el 45%. Este dato destaca la magnitud de la atención necesaria para garantizar su bienestar y protección durante emergencias.

La abogada resalta que, a menudo, se tiende a no escuchar ni consultar directamente a los niños y niñas sobre sus experiencias y necesidades durante situaciones de crisis. La falta de participación activa puede llevar a respuestas inadecuadas y a la pérdida de información valiosa sobre sus circunstancias específicas. Molano subraya la importancia de abogar por una consulta directa y una comprensión más profunda de las realidades que enfrentan estos individuos más jóvenes.

¿Cuáles son esos desafíos que tenemos precisamente para la implementación de los enfoques diferenciales?

Reconocimiento y visibilización de la población: Se señala la dificultad de reconocer y visibilizar adecuadamente a esta población, lo cual lleva a la invisibilización de las afectaciones particulares que pueden experimentar

Comprensión de la diversidad interna: Se resalta la necesidad de comprender las diferencias internas dentro del enfoque diferencial, ya que no es lo mismo abordar la primera infancia que la infancia o adolescencia.

Interés superior del niño: Se destaca la importancia de comprender el interés superior del niño y la niña, indicando que en ocasiones el marco legal debe ceder ante lo que más beneficia a estos individuos, especialmente al enfrentar situaciones específicas.

Participación activa: La participación activa de niños, niñas y adolescentes se considera fundamental. Lograr una consulta efectiva para comprender sus necesidades e intereses resulta esencial para diseñar respuestas adecuadas.

Doble afectación y contextos interrelacionados: En el contexto colombiano, se resalta el desafío de abordar la doble afectación, donde situaciones aparentemente no relacionadas, como migración, cambio climático y conflicto armado, pueden tener efectos particulares en niños, niñas y adolescentes. La interrelación de estos contextos complica aún más la comprensión y atención efectiva

¿Deberían los niños, niñas y adolescentes ser receptores directos de ayuda humanitaria?

En situaciones migratorias, especialmente cuando se enfrenta la realidad de niños y niñas separados y no acompañados, quienes llegan solos necesitan recibir atención directa. Al aplicar el enfoque y el interés superior del niño y la niña, se destaca la importancia de tener en cuenta estas situaciones para proporcionar la respuesta necesaria.

Señala que muchos niños y niñas huyen de sus hogares y terminan en grupos armados debido a la violencia intrafamiliar, y la falta de acceso a la justicia. En este contexto, la atención directa a los niños y niñas se vuelve esencial, siempre teniendo en cuenta el interés superior de cada caso específico. La flexibilidad en las normas y conceptos existentes se vuelve crucial para abordar estas complejas realidades humanitarias.



Wilson Castañeda

Wilson Castañeda profundiza en la relevancia de la localización y los enfoques diferenciales en la agenda LGBT en contextos humanitarios. En su intervención, destaca que la localización no solo implica entender la relación entre localización y contexto, sino que también es fundamental para abordar los proyectos de vida individuales en lugar de considerar a las personas como seres en serie. La esencia de lo local radica en comprender las cosas en su contexto, sumando las diversas identidades y experiencias humanas.

Castañeda subraya que la localización resuelve un dilema crucial relacionado con la cooperación y la relación entre derechos y cultura. Señala que la cooperación, en muchos casos, ha adoptado un enfoque aristocrático y centralista, priorizando los derechos por encima de la cultura. Esto ha llevado a que muchos productos culturales locales sean marginados o percibidos como contrarios a los derechos. En este sentido, Cas-

tañeda defiende la necesidad de reconocer la sinergia entre la cultura y los derechos, especialmente en el ámbito local.

En el contexto de la agenda LGBT, Castañeda afirma que la localización fue pionera al introducir esta agenda en el ámbito humanitario. Cuestiona la práctica de exportar modelos de igualdad y la creación de guetos en ciudades, sosteniendo que la localización debe demostrar la viabilidad de construir proyectos de vida dignos para las personas LGBT en entornos locales. Destaca que la realidad de lo local es donde se deben abordar las necesidades fundamentales y específicas de las personas LGBT, más allá de los estereotipos asociados a grandes ciudades y en un contexto más inclusivo.

Wilson Castañeda

destaca la importancia de la localización y los enfoques diferenciales en la agenda LGBT en contextos humanitarios, subrayando la necesidad de comprender la diversidad individual, reconocer la sinergia entre derechos y cultura.

¿Cuáles son esos desafíos que tenemos precisamente para la implementación de los enfoques diferenciales?

Wilson Castañeda expone los desafíos asociados a la implementación de enfoques diferenciales en el contexto LGBT. A través de una experiencia en Cereté (Córdoba), destaca la importancia de comprender las lecturas periféricas y reconocer los diversos proyectos de vida presentes en entornos rurales y barrios, subrayando la diversidad de la cultura local y la necesidad de valorizar las prácticas propias, en lugar de adoptar modelos externos como la Marcha del Orgullo estadounidense.

Castañeda aborda el desafío de transformar imaginarios y destaca la disparidad entre la retórica de la cooperación internacional sobre estos temas y la falta de conexión con la realidad local al formular proyectos. Subraya la necesidad de adoptar indicadores transformativos en lugar de centrarse exclusivamente en indicadores cuantitativos para lograr un impacto real en los contextos LGBT. En resumen, los desafíos comprenden la necesidad de lecturas periféricas, la valorización de la cultura local, la transformación de imaginarios, el reconocimiento de proyectos de vida individuales y un cambio en la lógica de la cooperación para lograr un impacto sostenible y real en los contextos LGBT en Colombia.



Coralía Vázquez

¿Cuáles son esos desafíos que tenemos precisamente para la implementación de los enfoques diferenciales?

Coralía Vázquez profundiza en la necesidad de implementar enfoques diferenciales en acciones humanitarias y de emergencia. Ella sostiene que la esencia de la acción humanitaria radica en asistir a las personas, prestar servicios, colaborar y atender emergencias. Sin embargo, destaca que, para abordar efectivamente estas situaciones, es crucial comprender las necesidades específicas de cada individuo.

Para **Vázquez**, el enfoque diferencial no solo es una cuestión de reconocer las diferencias, sino de respetarlas y abordarlas de manera integral. Al no incorporar este enfoque en todas las acciones humanitarias, advierte que se corre el riesgo de deshumanizar la verdadera humanidad, perdiendo de vista la riqueza y la complejidad de la diversidad humana. En resumen, su mensaje destaca la necesidad de adoptar un enfoque diferencial para lograr acciones humanitarias más efectivas, inclusivas y respetuosas de la diversidad.

Los principales desafíos específicos están relacionados con el trabajo con mujeres migrantes, refugiadas y retornadas en zonas de frontera, particularmente en La Guajira. Destaca la importancia de comprender a fondo el contexto real y geográfico de cada comunidad, señalando las diferencias significativas entre zonas fronterizas y otras regiones.

Enfatiza que la movilidad humana en lugares como La Guajira presenta desafíos únicos, como la presencia de crimen organizado, grupos armados y niveles elevados de vulnerabilidad. Coralía menciona que, al abordar a mujeres migrantes, es crucial considerar aspectos de género, ya que más del 50% de las personas en movilidad humana a nivel global son mujeres, quienes llevan consigo una responsabilidad adicional, enfrentando abusos y violencia sexual.

BOGOTÁ 2023
08 y 09 DE NOVIEMBRE



Carlos Castillo

¿Cómo superar los desafíos?

Coralia comparte una buena práctica para abordar los desafíos en el trabajo con mujeres migrantes y refugiadas. Se refiere al proyecto reciente llamado “Diáspora”, que explora la migración y la identidad cultural. El término “diáspora” se relaciona con personas que llevan consigo fragmentos de su cultura a nuevos lugares, construyendo nuevas identidades culturales en el proceso.

La práctica destacada es la importancia de conocer el contexto cultural y social del lugar donde se realiza la intervención. Coralia enfatiza que, a pesar de las similitudes entre Colombia y Venezuela, existen diferencias culturales que van más allá de aspectos superficiales como la música o la gastronomía. Comprender estas diferencias profundas es esencial para facilitar la adaptación de las mujeres migrantes a su nuevo entorno.

¿Cómo fortalecer la capacidad de análisis con enfoque diferencial en socios locales?

Coralia Vázquez ofrece una recomendación para fortalecer la capacidad de análisis con enfoque diferencial en socios locales. Sugiere proporcionar apoyo a las organizaciones locales que podrían carecer de conocimientos o capacidades para profundizar en el análisis de su territorio desde una perspectiva diferencial. La idea es ayudar a las organizaciones comunitarias de base, que ya conocen su contexto, a construir su propio enfoque diferencial.

Estas organizaciones locales, aunque comprenden su realidad, pueden necesitar asistencia para implementar un enfoque diferencial de manera transversal. Coralia destaca la importancia de ofrecer acompañamiento por parte de personas capacitadas e investigadoras.

Carlos Castillo destaca la necesidad de comprender y abordar las especificidades geográficas al enfrentar desafíos humanitarios en el Pacífico de Colombia. En esta región, que cuenta con 1300 kilómetros de costa entre Punta Ardita y la Desembocadura del Río Mataje, solo existen dos salidas al mar, Buenaventura y Tumaco, ambas por vía terrestre. La mayoría de la población se comunica a través de ríos y del mar, lo que implica una logística compleja y costosa para las organizaciones humanitarias.

Castillo comparte la dificultad de explicar los presupuestos necesarios para la movilización en estas áreas a funcionarios y consultores de ONGs y agencias de cooperación. A menudo, enfrentan malentendidos y acusaciones de inflar presupuestos, lo que puede afectar la capacidad de llevar a cabo acciones humanitarias efectivas y adaptadas al contexto.

El panelista conecta

este desafío con la falta de participación directa de las comunidades campesinas, indígenas y afro en las negociaciones de paz en La Habana, donde el gobierno colombiano y las FARC discutieron soluciones para el conflicto. Resalta que, a pesar de las mejores intenciones, la falta de consideración de las particularidades locales puede llevar a consecuencias no deseadas.

¿Cuáles son esos desafíos que tenemos precisamente para la implementación de los enfoques diferenciales?

El principal desafío en la implementación de enfoques diferenciales en la acción humanitaria en Colombia radica en la comprensión y adaptación de la arquitectura humanitaria al cambio en el ordenamiento territorial introducido por la constitución de los territorios étnicos indígenas y afrodescendientes. Los resguardos indígenas y los

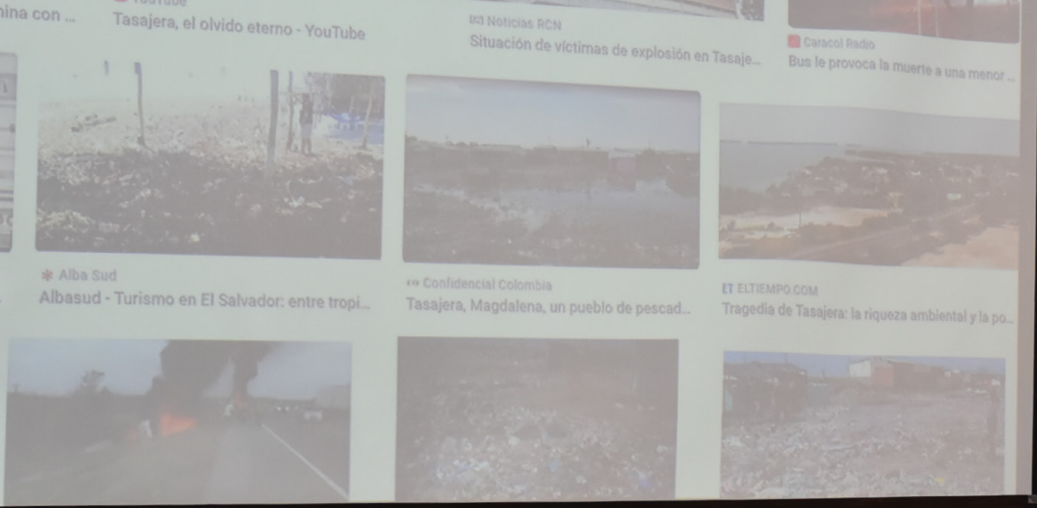
consejos comunitarios, que son propiedades privadas de carácter colectivo, presentan dificultades de comprensión para agencias, organizaciones no gubernamentales y el propio estado.

¿Cómo superar los desafíos?

La implementación de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos es presentada como una práctica para superar desafíos, especialmente en el ámbito étnico y afrodescendiente. Se destaca que esta cátedra no está dirigida exclusivamente a personas que se autorreconocen como afrodescendientes, ni es un proceso de evangelización afro, sino más bien un espacio que promueve el reconocimiento de la diversidad, el potencial y las capacidades individuales y colectivas







Experiencia local: El camino hacia la resiliencia. Experiencias comunitarias de restauración por la Ciénaga Grande de Santa Marta.

Experiencia Local.

PANELISTA: María Margarita Sierra. Asociación de Biólogos de la Universidad del Atlántico - ABIUDEA.



La experiencia local expuesta se denomina “Camino hacia la Resiliencia”, está centrada en la restauración de bosques de manglar en la Ciénaga Grande de Santa Marta. Este proyecto se lleva a cabo tanto en Colombia como en Haití, con el propósito de mejorar las condiciones de vida mediante la

adaptación al cambio climático mediante la reforestación de 30 hectáreas de manglar.

El proyecto opera a través de la Asociación de Biólogos de la Universidad del Atlántico y recibe financiamiento de Malteser International y Cooperación Alemana. María Margarita destaca su aprecio por aprender de las comunidades locales, especialmente de su sabiduría ancestral, resaltando cómo el trabajo con pescadores y mujeres resilientes la apasiona. Señala la complejidad de definir la resiliencia, indicando que va más allá de variables psicosociales. Explica tres dimensiones clave de la resiliencia: la regulación emocional, que implica el sentido positivo y la esperanza para superar adversidades; la eficacia colectiva, que abarca

habilidades y competencias comunitarias para sobresalir por sí mismas; y la dimensión de bienestar psicosocial, que permite a las comunidades superar las condiciones difíciles.

María Margarita destaca que, al buscar “Tasajera” en internet, las imágenes muestran escenarios de contaminación y vulnerabilidad social de las comunidades que habitan el territorio, pero subraya los esfuerzos locales y la resiliencia de la comunidad ante estas adversidades. La presentación destaca la importancia de las acciones locales para enfrentar y superar los desafíos ambientales y climáticos.

Margarita resalta los impactos irreparables sufridos por la Ciénaga Grande de Santa Marta debido a la construcción

de la troncal del Caribe, una carretera que conecta ciudades como Santa Marta y Barranquilla. Esta construcción no planificada de manera sostenible causó la pérdida significativa de bosques de manglar, afectando la productividad pesquera y la economía de la región, que depende en gran medida de los recursos de la Ciénaga.

Se subraya el índice de pobreza elevado en la comunidad de pescadores, quienes, a pesar de las dificultades, lideran procesos sociales para construir tejido social y promover la conservación del territorio. Se reconoce la concepción de la comunidad de que al cuidar su territorio y la Ciénaga Grande, garantizan una mejor calidad de vida para las generaciones futuras.

Margarita menciona la salida próxima de ABIUDEA del territorio, pero resalta que deja comunidades fortalecidas y comprometidas con su territorio, conscientes de que su labor impacta en las futuras generaciones. Además, destaca la importancia de las alianzas con actores gubernamentales, no gubernamentales, universidades, el sector público y privado, instituciones educativas y la autoridad ambiental (Parques Nacionales) para alcanzar los objetivos del proyecto Manglares.

Se reconoce la importancia de las fortalezas individuales para potenciar el apoyo sociofamiliar y contribuir a la resiliencia individual y colectiva. Además, se enfatiza la necesidad de proporcionar alternativas económicas sostenibles para que las comunidades puedan vivir

de la conservación y mantener una relación armónica entre el hombre y la naturaleza



 VIDEO DE LA PONENCIA



Panel: Retos en la integración entre la acción humanitaria y la construcción de paz y el desarrollo.

Diálogo con los **EXPERTOS**

PANELISTAS: Ana María Díez, Presidenta de la coalición por Venezuela, Christine Grawunder. Asesora de Caritas Alemana en Colombia, Ivonne Ramos, asesora de Cooperación Multilateral de la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional APC. Jorge Cárdenas, director de la Fundación Sahed, Fundación para el saneamiento ambiental y higiene, emprendimiento y desarrollo sostenible. Soraya Pessino, directora Técnica Regional de la Fundación Panamericana para el Desarrollo FUPAD.

MODERADO por : Liliana Zamudio, subdirectora del secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana



Ana María Díez, Presidenta de la coalición por Venezuela.

La coalición por Venezuela es una federación de organizaciones no gubernamentales (ONG)

que operan en un amplio espectro geográfico que va desde Canadá hasta la Patagonia, incluyendo también presencia en cinco países europeos. Esta red de ONGs se ha consolidado como una fuerza significativa en la región, abordando los desafíos humanitarios, de desarrollo y de construcción de paz en el contexto de la crisis venezolana.

En su intervención, **Ana María Díez** destaca la importancia del enfoque conocido como “triple nexus” (humanitario, desarrollo y construcción de paz) en las acciones que llevan a cabo. Explica cómo la coalición trabaja en red para facilitar el aprendizaje y el intercambio de

experiencias entre las organizaciones miembro, lo cual es fundamental para adaptarse a los constantes cambios y desafíos que enfrentan en América Latina y el Caribe.

En cuanto a los desafíos, Ana María destaca la persistente desigualdad en América Latina y el Caribe, a pesar de ser una región de ingreso medio. Esto subraya la necesidad de abordar las raíces estructurales de la desigualdad y pasar de una respuesta humanitaria a largo plazo hacia estrategias de desarrollo sostenible que promuevan la inclusión social y económica de todas las comunidades afectadas por la crisis venezolana.

Ana María Díez y la coalición por Venezuela están comprometidas en abordar los desafíos humanitarios, de desarrollo y de construcción de paz en el contexto de la crisis venezolana, a través de un enfoque integral y colaborativo que involucra a una amplia red de organizaciones y actores en América Latina, Europa y más allá.

En cuanto al financiamiento, **Ana María** resalta la necesidad de contar con recursos económicos adecuados y sostenibles para llevar a cabo las intervenciones en terreno. Señala que las organizaciones necesitan financiamiento plurianual y directo que cubra los costos ope-

rativos, lo cual les permitiría planificar a largo plazo y garantizar la continuidad de sus proyectos. Además, enfatiza la importancia de que este financiamiento sea flexible y adaptable a las necesidades cambiantes de las comunidades y los contextos locales.

En resumen, **Ana María Díez** destaca la importancia de adoptar un enfoque de localización en las intervenciones dirigidas a los migrantes y refugiados venezolanos, así como la necesidad de garantizar un financiamiento adecuado y sostenible para estas acciones. Su discurso refleja un compromiso profundo con la búsqueda de soluciones efectivas y sostenibles para abordar las necesidades de esta población vulnerable y promover la paz y la estabilidad en los países de acogida.



Christine Grawunder

Christine Grawunder, Asesora de Caritas Alemana en Colombia.

Ofrece una perspectiva detallada sobre cómo la cooperación internacional puede abordar los desafíos financieros asociados con la implementación del triple nexus, considerando las diversas áreas de enfoque de los donantes en ayuda humanitaria, desarrollo y construcción de paz.

Christine contextualiza su respuesta desde la experiencia de Caritas Alemana, una organización con un mandato humanitario sólido y un compromiso con el apoyo social y la construcción de paz en varios países, incluyendo naciones de Latinoamérica.

Destaca que, si bien ha habido avances en el reconocimiento del triple nexus en el discurso político, persisten desafíos significativos en términos de instrumentos de financiación. Menciona que, a menudo, los donantes continúan finan-

do acciones específicas según sus propias líneas de financiación, lo que puede generar dificultades para integrar enfoques holísticos que aborden simultáneamente aspectos humanitarios, de desarrollo y de paz.

Uno de los principales desafíos que identifica Christine es la estructura misma de la cooperación internacional y cómo los donantes organizan sus fondos. Observa que esta estructura conduce a una división de tareas y líneas de financiamiento específicas, lo que puede dificultar la implementación de intervenciones integradas que aborden el triple nexus de manera efectiva.

Además, Christine destaca la importancia de superar estas barreras organizativas para permitir la implementación de proyectos más holísticos y efectivos. Subraya la necesidad de que los donantes reconozcan la interconexión entre los aspectos humanitarios, de desarrollo y de paz, y estén dispuestos

a financiar intervenciones que aborden estas dimensiones de manera integral.

Christine Grawunder ofrece una visión detallada de los desafíos financieros asociados con la implementación del triple nexus desde la perspectiva de Caritas Alemana, destacando la importancia de superar las barreras organizativas y promover la integración de enfoques holísticos en la cooperación internacional.

Christine explora la complejidad de financiar proyectos que integren el triple nexus, considerando tanto las necesidades humanitarias urgentes como los procesos a más largo plazo relacionados con el desarrollo y la construcción de paz. Destaca que, si bien se asignan fondos para abordar emergencias humanitarias de manera inmediata, conseguir financiación para proyectos relacionados con la construcción de paz y el desarrollo en el contexto del triple nexus puede resultar más desafiante.

En conclusión, Christine Grawunder enfatiza la necesidad de un compromiso continuo y coordinado para abordar los desafíos financieros y operativos asociados con el triple nexus en la cooperación internacional, subrayando la importancia de aprovechar la experiencia y el conocimiento de las organizaciones locales en este proceso



Ivonne Ramos

Ivonne Ramos responde a la pregunta sobre el aporte de la agencia en materia de incidencia internacional con donantes y cooperantes para garantizar la inclusión del triple Nexus.

En su intervención, Ivonne resalta la importancia de establecer una coordinación efectiva entre los diferentes actores involucrados en operaciones humanitarias y de desarrollo. Destaca la necesidad de asegurarse de que las acciones humanitarias estén alineadas con las estrategias de desarrollo a largo plazo y las perspectivas de crecimiento social, político y económico en un territorio determinado.

Ella explica que el concepto del triple Nexus implica la capacidad de hablar tres "idiomas": acción humanitaria, desarrollo y construcción de paz. Cada uno de estos enfoques tiene sus propias dinámicas y objetivos específicos. Por ejemplo, las acciones humanitarias

suelen ser de corto plazo y se centran en responder a necesidades inmediatas y aliviar el sufrimiento humano, mientras que los proyectos de desarrollo se enfocan en generar condiciones habilitantes para el crecimiento sostenible a mediano y largo plazo. Por otro lado, la construcción de paz se centra en la negociación, la construcción de tejido social y la integración de la sociedad.

Destaca que la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) ha proporcionado directrices específicas en 2019 para convertir el Triple Nexo en una realidad. Enumera tres componentes clave para lograr esto:

En primer lugar, señala la importancia del escenario estratégico, que implica integrar el concepto del Triple Nexo en la planificación de programas de cooperación internacional y en las estrategias país negociadas con otros países. Esto significa que los gobiernos deben consi-



Jorge Cárdenas

derar el Triple Nexo al diseñar y ejecutar proyectos de cooperación internacional.

En segundo lugar, la necesidad de abordar la dimensión programática del Triple Nexo. Destaca que los cooperantes a menudo financian solo una línea específica de trabajo, por lo que es necesario incorporar los elementos del Triple Nexo en la planificación de proyectos humanitarios y de desarrollo. Esto implica identificar grupos clave de trabajo y organizaciones relevantes en los proyectos humanitarios que luego puedan ser aprovechados en proyectos de desarrollo.

El tercer componente crucial es el financiamiento. Ivonne destaca la importancia de aprovechar el financiamiento disponible no solo para la implementación de proyectos, sino también para optimizar el uso de recursos en términos de información y gestión del conocimiento. Esto implica utilizar herramientas como big data e

inteligencia artificial para mejorar la eficacia y eficiencia de las intervenciones humanitarias y de desarrollo.

En resumen, Ivonne enfatiza la importancia de una coordinación integral entre los actores humanitarios y de desarrollo para garantizar la inclusión efectiva del triple Nexo en los programas y proyectos implementados en el terreno, e insta a ver el Triple Nexo como una oportunidad para trabajar hacia objetivos colectivos que aborden las necesidades humanitarias, alivien el sufrimiento y eviten la generación continua de necesidades en las personas.

Destaca la importancia de diseñar proyectos que aborden las dimensiones humanitarias, de desarrollo y de paz, incluso cuando no hay convocatorias específicas para ello. Ivonne subraya la necesidad de adaptarse y trabajar con las limitaciones existentes para promover el triple nexo en proyectos locales..

Jorge Cárdenas, director de la Fundación SAHED, proporciona detalles sobre cómo su organización ha implementado acciones innovadoras para fomentar el triple nexo en Colombia. Inicialmente establecida como una respuesta humanitaria enfocada en agua, saneamiento y bienestar, la Fundación SAHED se ha adaptado a los cambios políticos, económicos y sociales del país para ampliar su alcance hacia el desarrollo sostenible y la construcción de paz.

Este cambio ha implicado una revisión del objeto social de la organización, así como la búsqueda de asociaciones con entidades gubernamentales, privadas y académicas. Trabajando en colaboración con estas partes interesadas, la Fundación Sahed ha logrado participar en la actualización de planes municipales de gestión de riesgos, aprovechando su experiencia y conocimiento de las realidades

territoriales.

Además, han integrado en sus proyectos ejes transversales como la protección ambiental, la rendición de cuentas y la acción sin daño, demostrando su compromiso con un enfoque integral para abordar los desafíos humanitarios, de desarrollo sostenible y de construcción de paz en Colombia.

Jorge destaca la importancia de integrar el enfoque del triple nexo en las acciones que llevan a cabo, basándose en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos para el año 2031. Recomienda siete prácticas clave para abordar esta conexión de manera efectiva:

1. Comprensión profunda del contexto local: Escuchar activamente a las comunidades locales y comprender las causas subyacentes de los problemas y vulnerabilidades en el territorio.

2. Sostenibilidad ambiental: Reconocer la riqueza

cultural y biótica del Caribe Colombiano y promover la protección ambiental.

3. Coordinación de actores: Fortalecer la coordinación entre ONGs, el Estado, la empresa privada y la academia.

4. Participación de la comunidad: Involucrar a la comunidad en todas las etapas de los proyectos, desde su creación hasta su evaluación.

5. Apropiación y aumento de capacidades: Educar y capacitar a las comunidades locales en habilidades tradicionales y en temas como resolución de conflictos y cambio climático.

6. Enfoque en la resiliencia: Construir resiliencia en las comunidades para enfrentar los desafíos futuros, no solo en la ejecución de proyectos.

7. Promoción de la justicia y la reconciliación: Abordar históricamente temas de justicia y reconciliación en la región.



Soraya Pessino, directora Técnica Regional de la Fundación Panamericana para el Desarrollo FUPAD

Directora del proyecto Integrando Horizontes de la Fundación de FUPAD en Brasil, donde lidera operaciones humanitarias y sociales en diferentes ciudades, posee Master en Interculturalidad con la línea de investigación centrada en la integración social y economía creativa, cuyos resultados es Plasmat en su primer libro publicado en Amazon en el 2020. Además tiene una especialización de gestión pública y es licenciada en relaciones internacionales.

Soraya Pesino comparte detalles sobre el programa “Integrando Horizonte” y su enfoque en abordar la crisis humanitaria venezolana en el país. Este programa, que se inició en 2020, tiene como objetivo principal fortalecer los mecanismos de protección, promover la integración socioeconómica y mejo-

rar el acceso a servicios básicos como agua, saneamiento e higiene (WASH).

Destaca la importancia de trabajar en estrecha colaboración con los gobiernos locales y otros actores de la comunidad para lograr resultados efectivos. Soraya hace hincapié en que el concepto de “gobierno local” va más allá de las instituciones gubernamentales, abarcando toda la dinámica de las ciudades y las diversas partes interesadas que las conforman.

Además, enfatiza la necesidad de adoptar una perspectiva de localización, triple nexus y sostenibilidad en todas las acciones del programa. Esto implica no solo trabajar en proyectos a nivel local, sino también asegurar que estos proyectos estén alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y contribuyan a la resolución integral de los desafíos humanitarios, de desarrollo y de construcción de paz.

Una parte significativa del pre-

supuesto del programa se destina a apoyar y colaborar con redes de organizaciones locales.

Esta estrategia busca fortalecer las capacidades de las comunidades locales y fomentar la participación activa de los ciudadanos en la planificación,

implementación y monitoreo de las intervenciones. Esto refleja un compromiso sólido con el fortalecimiento de las asociaciones locales y la promoción de un enfoque inclusivo y participativo en el desarrollo comunitario.

En resumen, Soraya destacó la importancia de abordar los vacíos en la implementación del triple nexus mediante una colaboración estrecha y activa con los actores locales, garantizando así una respuesta más efectiva y sostenible a la crisis humanitaria y otros desafíos sociales en Brasil.



Minuto 31

Galeria
Fotográfica

CONGRESO DE LOCALIZACIÓN DE LA ACCIÓN

humanitaria

AME



PONEMOS EL ENFOQUE EN EL FORTALECIMIENTO DE LA LOCALIZACIÓN DE LA ACCIÓN HUMANITARIA PARA

- OPORTUNA ATENCIÓN DE EMERGENCIAS
- FORTALECIMIENTO LOCAL
- PARTICIPACIÓN DE ORGANIZACIONES LOCALES

¡NO ES SOLO UNA CUESTIÓN GEOGRÁFICA!

¡EL DERECHO HUMANITARIO DEBE PROTEGER A LOS HUMANITARIOS!

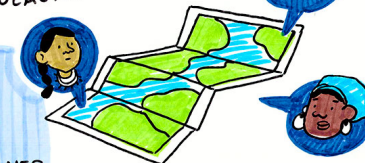
LOS DIÁLOGOS HONESTOS SON NECESARIOS Y DESAFIANTES



DÍALOGO

LA LOCALIZACIÓN FRENTE A LAS CRISIS Y LOS PROCESOS DE CAMBIO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

COLABORACIÓN Y ARTICULACIÓN ENTRE ACTORES



EN LAS COMUNIDADES ES CARO QUE NECESITAN

EN CADA ACCIÓN E PREGUNTA, ¿QUÉ PUEDE HACER CADA PAÍS?

PROPONEMOS RELACIÓN DE PARES Y SOCIOS MÁS ALLÁ DEL FORTALECIMIENTO

BUSCAMOS LOCALIZAR LOS ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN

IMPULSO DEL LIDERAZGO LOCAL AL ESCENARIO GLOBAL

PROPONEMOS EL CONCEPTO DE LIDERAZGO SOCIAL MÁS ALLÁ DE LA LOCALIZACIÓN

PARTICULARIDADES DE CADA TERRITORIO SON MÁS FÁCILES DE ATENDER CON CONOCIMIENTO LOCAL

EMPATÍA Y V. DE CAMBIO IMPORTANTE ENFRENTA

SE TRATA DE AUMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE ACTORES LOCALES

APRENDER DE LAS BUENAS PRÁCTICAS LOCALES Y RECONOCER LAS

CAPACIDADES DE LAS COMUNIDADES



AUMENTAR LA CAPACIDAD CON ENTRENAMIENTOS ESPECÍFICOS

¡DEBE ASEGURARSE LA PARTICIPACIÓN COORDINADA!

DEBEMOS PENSAR INVERSIÓN DIRECTA Y FINANCIACIÓN MÁS ALLÁ DE LO MONETARIO

EVITAMOS PASAR LA PRESIÓN DE LOS DONANTES A LOS ACTORES LOCALES

CONSTANTE DÍALOGO DANDO PROTAGONISMO A SOCIOS LOCALES

LA CONSTRUCCIÓN DE CONFIANZA MUTUA ES CLAVE

laboratorios CIUDADANOS SON UNA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN



SUPERAR EL CONCEPTO DE BENEFICIARIO Y ESTABLECER EL DE PARTICIPANTE



liderazgo SOCIAL

PROTAGONISMO DE ORGANIZACIONES DE MUJERES

IMPORTANCIA DEL RECONOCIMIENTO DE ROLES DIFERENCIALES



• DESAFÍOS

- COLONIALISMO
- SEGURIDAD
- DEBIDA DILIGENCIA
- INNOVACIÓN
- EFECTOS DE CRISIS MUNDIALES
- ESTEREOTIPO DE SUBDESARROLLO
- ANÁLISIS DE LA MIGRACIÓN
- TIEMPO
- DESIGUALDAD ESTRUCTURAL

AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

DIALOGO

¿EXISTE LA LOCALIZACIÓN EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE?
DESAFÍOS Y REFLEXIONES

HABLAR DE LOCALIZACIÓN ES HABLAR DE *diferencia*

ENFOQUE DE GÉNERO ES UNA METODOLOGÍA QUE PERMITE CONEXIÓN CON LA COMUNIDAD

APUESTA POR LAS *agendas* LOCALES



INNOVACIÓN LOCAL HA SURGIDO PARA ENFRENTAR LA SITUACIÓN EN EL DARIÉN

TÉRMINO VIENE DE LA ECONOMÍA GLOBAL

LA LOCALIZACIÓN YA EXISTÍA ANTES DE QUE SURGIERA EL CONCEPTO

ESTAMOS EN 7 PAÍSES DE A. LATINA

EN MAYO DE 2016 NACE EL

Gran Pacto

EL GRAN PACTO SE FUNDAMENTA EN EL

RECONOCIMIENTO

VALIDACIÓN DESDE LA AUTONOMÍA Y EXPERIENCIAS DE LAS ORGANIZACIONES

DEBEMOS HABLAR DEL RECONOCIMIENTO DE CAPACIDADES

LOCALIZACIÓN IMPLICA ADAPTAR EL APARATO DE AYUDA A LAS ORGANIZACIONES LOCALES

¡EL DISCURSO YA ESTÁ! DEBEMOS IR A LAS ACCIONES!

MOVILIZACIÓN

DE REDES DE LIDERAZGO

PRINCIPIO DE *incidencia*

ACCESO A ESPACIOS DE INCIDENCIA

GARANTIZAR ESCUCHA

PARTICIPACIÓN EFECTIVA

RECONOCER BRECHAS

COMUNICACIÓN

ASERTIVA

DEBEMOS PROCURAR LA COMPLEMENTARIEDAD

DEBEN FAVORECER A LAS ORGANIZACIONES

SERÁ RIGUROSA SU DISTRIBUCIÓN

FONDOS comasta

RECONOCER EL RIESGO DE LA VISIBILIZACIÓN

HERRAMIENTAS ADMINISTRATIVAS DEBEN SER *flexibles*



EXPERIENCIAS

— LOCALES —

EMPODERAMIENTO COMUNITARIO PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO POR INCENDIOS FORESTALES



FUNDAMENTOS

DE LA LOCALIZACIÓN

DEBEMOS UNIFICAR EL CONCEPTO DE LOCALIZACIÓN

SU PROPOSITO ES TRANSFORMAR

EL SISTEMA HUMANITARIO

EN LA REGION NOS SENTIMOS

rezagados

• DIMENSIONES •

MEJORAR RELACIÓN LOCAL- GLOBAL



ACCESO A RECURSOS



REVOLUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN



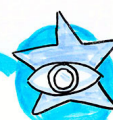
MECANISMOS DE COORDINACIÓN



CRECIMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES



INFLUENCIA A POLÍTICA Y NORMAS



VISIBILIDAD

DIAGNÓSTICO DE CAPACIDADES Y ACTORES

MAPEO Y ESPACIOS DE ENCUENTRO

RECONOCIMIENTO A LA INFORMACIÓN Y SU PROCEDENCIA

ENFOQUE DIFERENCIADO

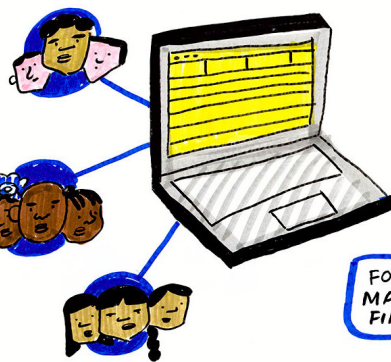
SEGUIMIENTO PRESUPUEST

COCREACIÓN DE ESTRATEGIA DE VISIBILIDAD

ACCIONES

ITOS

- APUNTAMOS A LA PREPARACIÓN OPERATIVA
- TRANSFORMAMOS LOS ROLES
- IMPULSO DE LIDERAZGOS LOCALES
- FORTALECE LA ORGANIZACIÓN DE COMUNIDADES



BUENAS PRACTICAS

FORTALECIMIENTO MÁS ALLÁ DE LO FINANCIERO

INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

ESPACIOS DE DIÁLOGO CON DONANTES

INVOLUCRAR A SOCIOS LOCALES DESDE LA CREACIÓN DE PROPUESTAS

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

VISIBILIDAD COMO UN MEDIO Y NO COMO UN FIN

PLATAFORMA DE ORGANIZACIONES SOCIALES

DEBATES ACERCA DE LA LOCALIZACIÓN

FLEXIBILIZACIÓN DE FINANCIACIÓN DIRECTA

ENTREGA DE CERTIFICACIONES

DOCUMENTAR INTERVENCIONES



LECCIONES APRENDIDAS Y OPORTUNIDADES

GENERAR PLANES DE ACCIÓN COMPLEMENTARIOS

REDUCCIÓN DE LA RIGIDEZ ADMINISTRATIVA



RENDICIÓN DE CUENTAS EN EL TERRITORIO

EQUILIBRIO DE INCENTIVOS

AMPLIACIÓN DE EQUIPO HUMANO PARA INVESTIGAR FUENTES DE FINANCIACIÓN

VOLUNTAD POLÍTICA

CONFLICTO ARMADO

BUROCRACIA

RECURSOS PARA VISIBILIZAR

RECUPERAR LA CONFIANZA

NO SUPERAR EGOS INSTITUCIONALES

REQUISITOS NO ADAPTADOS AL CONTEXTO

NO EQUIDAD EN LA DISTRIBUCIÓN Y ACCESO DE RECURSOS

SOSTENIBILIDAD DE PROCESOS

RECOMENDACIÓN

NECESITAMOS ENTENDER LA COMPLEJIDAD DE LA NORMATIVA

CUANTIFICACIÓN DE NECESIDADES EN EL TERRITORIO

GENERAR PROCESOS TRANSPARENTES

CONOCER DINÁMICAS DEL TERRITORIO

DIÁLOGO CONSTANTE Y LENGUAJE UNIFICADO

EQUIPOS NO CENTRALIZADOS

RECONOCER LA ESPECIALIZACIÓN DE LOS LOCALES

CORRESPONSABILIDAD

RECONOCIMIENTO DE LAS FORMAS DISTINTAS DE ACCIÓN

REDUCCIÓN EN BRECHAS DEL LENGUAJE

PARTICIPACIÓN DEBE SER transversal

LOCALIZACIÓN COMO UN LENGUAJE HORIZONTAL

RETOS

FORTALECER CAPACIDADES DE INCIDENCIA

STRATEGIAS DE INCIDENCIA



ALEJANDRA BONILLAR • @TROPINKAL

PRIMEROS

-PASOS-

TOGETHER



5 ORG. CIVILES
EN COLOMBIA

EN EL MUNDO
EMPIEZA EN
2020
Y EN COLOMBIA
EMPIEZA EN
2021

ES UN COMPROMISO
DEL NIVEL GLOBAL

40 SOCIOS
A NIVEL
MUNDIAL
EN:

- ASIA
- ÁFRICA
- AMÉRICA

INTERCAMBIOS

PARA AUMENTAR LA VISIBILIZACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES A NIVEL MUNDIAL

COMUNES

CON MARCADORES ESPECÍFICOS PARA CADA SOCIO



EMPODERAR
A LAS
ORGANIZACIONES
LOCALES ES
LA MISIÓN

SE BASA EN
LOS PRINCIPIOS
HUMANITARIOS

BUSCAMOS
ROMPER LAS
ESTRUCTURAS DE
PODER DENTRO
DEL SISTEMA
HUMANITARIO

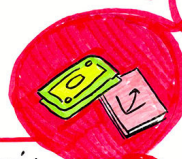


IMPLEMENTAMOS
RUTAS DE TRABAJO
BASADO EN SUS
NECESIDADES



1 DIAGNÓSTICO
CON SOCIOS
BASADO EN LAS
DIMENSIONES
DE LA LOCALIZACIÓN

VIABILIZACIÓN
DE PRESUPUESTO



• RETOS •

EL MAYOR RETO
FUE CAMBIAR EL
**SISTEMA DE
PODER**

EL IDIOMA
Y LA UBICACIÓN
GEOGRÁFICA
HAN SIDO DESAFÍO
A LA INCIDENCIA
INTERNACIONAL

PLAN DE
**FORTALECIMIENTO
CAPACIDADES**
BASADO EN SUS NECESIDADES



FONDO
CANASTA
HOIFA



PARA
PUESTA EN
PRÁCTICA DE
CAPACIDADES
EN LAS
COMUNIDADES

DIALOGO

¿CÓMO PREPARARNOS PARA LAS
GRANDES CRISIS?



¿CÓMO
PONER
UN FOCO?

EL TÉRMINO
CRISIS ES MUY
AMPLIO

**COMITÉ
INTERNACIONAL
DE RESCATE**

AMÉRICA
LATINA
SUFRE DE
FORMA ESPECIAL
LOS EFECTOS DEL
CAMBIO CLIMÁTICO

LA INCIDENCIA
EN POLÍTICAS
PÚBLICAS ES HERRAMIENTA

GUÍA DE
EXCELENCIA
DE LAS ORGANI-
ZACIONES



SANEAMIENTO
Y ACCESO AL AGUA
ESTÁN VULNERADOS

PERSPECTIVA EN
PLAN DE
ORDENAMIENTO
TERRITORIAL
ES FUNDAMENTAL

PERSPECTIVA

INTEGRAL

ES CLAVE PARA PREPARARNOS A CRISIS DEL CAMBIO

CAMBIO DE

PARADIGMA

PLANES VIVOS
Y DINÁMICOS
ADAPTADOS A
EMERGENCIAS

MECANISMOS
DE REDUCCIÓN
DE RIESGOS

**FUNDACIÓN
MARTA DUQUE**



EMPEZÓ EN
2015

CREACIÓN
DE UN ALBERGUE
Y CASA DE
ACOGIDA

LA
pasión
ES LO QUE NOS
MUEVE

¡NO NOS
DEJEN
INVISIBLES!

HEMOS RECIBIDO
MÁS DE 1'500.000
MIGRANTES

DIALOGO

EXPERIENCIAS DE ÉXITO EN EL MARCO
DEL ENFOQUE DIFERENCIAL, INTERSECCIONAL
Y DE GÉNERO EN LA ACCIÓN HUMANITARIA

GRACIÓN
NFLICTO
MADO
MBIO
MÁTICO

NOSOTROS
PRIORIZAMOS

NO TENEMOS
ENTONTE
PERSONAS EN
SERIE SINO
PROYECTOS DE
VIDA

LA LOCALIZACIÓN
PERMITIO PONER
AGENDA LGBTIQ+
EN LA DISCUSIÓN
HUMANITARIA

¡NO S
PERMITE
GENERAR
PROYECTOS DE
VIDA DIGNOS!

LA FUNCIÓN
DE LO LOCAL
ES ENTENDER
LOS CONTEXTOS
EN SU DIVERSIDAD

RELEVANCIA.

PERMITE CONOCER
LAS NECESIDADES
REALES

PERMITE CREAR UN SERVICIO DE

PERMITE RECONOCER LA

CALIDAD SINERGIA

ENTRE LA CULTURA Y LOS DERECHOS

SINO SE
APLICA ES
POSIBLE
GENERAR MÁS
DAÑO

ESTRATEGIA
100 GLOBAL

FINANCIACIÓN
ES CLAVE PARA
EL ANÁLISIS DE
CONTEXTO

FOQUE
ADÉMICO

¿CÓMO NOS
PREPARAMOS
PARA LAS
CRISIS DEL
CAMBIO
CLIMÁTICO?

MBIO CLIMÁTICO

EMPOWER

OBJETIVOS

- PARTICIPACIÓN ACTIVA
- FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS Y ADMINISTRATIVAS
- ACCESO A FONDO

EL FORTALECIMIENTO
ES EN

DOBLE VIA
PARA GENERAR

complementariedad

SI NO TENEMOS
ESTE ENFOQUE
PODEMOS DESHUMANIZAR

PERMITE
SUPERAR EL
ADULTOCENTRISMO

ENFOQUE
ETARIO ES
CLAVE PARA
RECONOCER
COMO LOS
NIÑOS SON
MÁS AFECTADOS

CÁTEDRA
DE ESTUDIOS
AFROCOLOMBIANOS

BUENAS
PRÁCTICAS

PROFUNDIZAR
LA INFORMACIÓN
DE LOS CONFLICTOS

GARANTIZAR
QUE SE HABLE
DE LOS DERECHOS
A PERSONAS
LGBTIQ+

PASAR DEL:
• GUETO A LA
COMUNIDAD

• INCLUSIÓN
AL
RECONOCIMI-
ENTO

DESAFÍOS.

COMPLEJIDAD
DE CADA CASO
DIFICULTA UN
MAYOR ALCANCE

TRANSFORMAR
IMAGINARIOS
LGBTIQ+ DE LA
TELEVISIÓN

TRANSFORMAR
IMAGINARIOS DE
VIOLENCIA HACIA
PERSONAS LGBTIQ+

CULTURA

EL VALOR DE LA
HA SIDO IMPUESTO POR EL NORTE GLOBAL

COMEDORES
COMUNITARIOS
LGBTIQ+

INVESTIGACIÓN
INTERCAMBIO
cultural
EN ESCENARIOS DE
MIGRACIÓN

EL ANÁLISIS
DEL CONTEXTO
DEBE SER
HUMANO

COMPRESIÓN
DE DIFERENCIAS
AL INTERIOR DEL
ENFOQUE ETARIO

CAMBIAR
LA
lógica

DE LAS INTERVENCIONES

PARTICIPACIÓN

DE NIÑOS Y NIÑAS

CONCORDANCIA
CON LOS GOBIERNOS
PROPIOS LOCALES
EN LAS ACCIONES
HUMANITARIAS

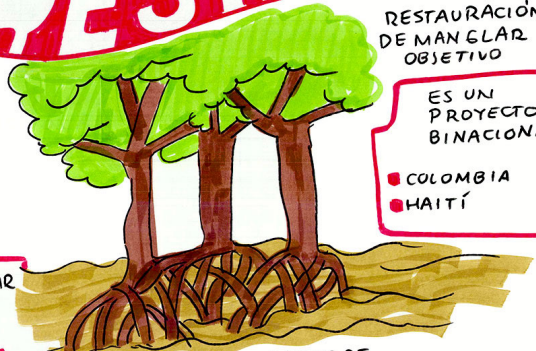
INCLUIR LA
FELICIDAD A
NUESTRAS PREGUNTAS
PARA ENTENDER LA
ESPECIFICIDAD DE LOS CASOS

EXPERIENCIAS

- LOCALES -

EL CAMINO HACIA LA RESILIENCIA: EXPERIENCIAS
COMUNITARIAS DE RESTAURACIÓN POR LA CIÉNAGA GRANDE
DE STA. MARTA

RESILIENCIA



RESTAURACIÓN
DE MANGLAR ES EL
OBJETIVO

ES UN
PROYECTO
BINACIONAL EN:

- COLOMBIA
- HAÍTI

RESTAURAR
30
HECTÁ-
REAS
DE BOSQUE
DE MANGLAR

NOSOTROS SOMOS PARTE DE
ESTE ECOSISTEMA Y NECESITAMOS
LOS MANGLES

NOS APROXIMAMOS DESDE EL RESPETO A

SABERES

DE LOS Y LAS PESCADORES

GENERAMOS
ALIANZAS CON
ACTORES QUE
YA HACÍAN
PRESENCIA EN
EL TERRITORIO

RECONOCEMOS
LAS DIFICULTADES
DEL CONTEXTO Y
GENERAMOS
CONCIENCIA

HEMOS LOGRADO
RESTAURACIÓN
ECOLÓGICA E
HÍDRICA

VIVIMOS EN
UN COLEGIO

CREAMOS
ACUERDOS DE
voluntades



SENSIBILIZACIÓN

Y EDUCACIÓN AMBIENTAL ES TRANSVERSAL



DEFINIR LA
RESILIENCIA
ES UN RETO

¡SOMOS
POTENCIALIZADORAS
Y MULTIPLICADORAS!

ASOCIACIÓN DE
MUJERES
resilientes
DE TASAJERA



HEMOS
CONSTRUIDO
CONFIANZA
A TRAVÉS DE
PROCESOS
LENTOS

CIENCIA
ciudadana

MONITOREO
LOCAL



AGUA Y
SANEAMIENTO
PRESENTA
GRANDES
RETO Y
OPORTUNIDADES
AL TRIPLE NEXO

¿ESTAMOS
HABLANDO DE
LO MISMO?



DÍA

RETOS DE LA IN-
ACCIÓN HUMANA
DE PAZ Y DESA-

LAS SITUACIONES DIFÍCILES
NOS LLEVAN A
TENER UNA
MIRADA DIFERENTE

INNOVAC

PARA EL CONTINUUM DE LA ACCIÓN HUMANA
CREAMOS
COORDINACIÓN
DE ACTORES

ARTICULACIÓN
PÚBLICO - PRIVADO
Y ACADEMIA ES
CLAVE PARA GESTIÓN
DE FINANCIACIÓN

TENEMOS UN
ENFOQUE DE
RESILIENCIA

REDES

DE APRENDIZAJE EN TIEMPO REAL

TRABAJAMOS
EL TEMA DE
INTERACCIÓN
BIDIRECCIONAL



EST

ES UN DESA-

¡TRIPLE NEXO
EXIGE EXPERTICIAS!

FINANCIACIÓN
PARA SU FOMENTO
ES NECESARIO



COALICIÓN ENTRE
LOCALIZACIÓN Y TRIPLE NEXO
ES CLAVE POR EL
CONOCIMIENTO EN TERRITORIO

DESDE EL
GOBIERNO
SIEMPRE HAY
UN PRESUPUESTO
DESTINADO A
ORGANIZACIÓN

LOGO

TEGRACIÓN ENTRE
TARIA, CONSTRUCCIÓN
ROLLO

ION
ANITARIA

SEGUIMOS
LOS OBJETIVOS
DE DESARROLLO
SOSTENIBLE



NUESTROS EJES
TRANSVERSALES
SON:

- RENDICIÓN DE CUENTAS
- COMBINACIÓN DE SABER TÉCNICO Y SABER LOCAL

- APORTAMOS A LA RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

PREPARACIÓN
E INCIDENCIA
MULTINIVEL, SOBRE
LOCALIZACIÓN

- LA PERCEPCIÓN DE LA REGIÓN EN EL DISCURSO ES INCONGRUENTE

- GENERACIÓN DE CONFIANZA

RETOS

- FINANCIAMIENTO PLURIANUAL

- MÁS INTERVENCIONES

DESDE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL PODEMOS MEJORAR LA COORDINACIÓN

STRUCTURAL

PTO POR LOS ROLES Y LO QUE SE PRIORIZA PARA FINANCIACIÓN

SU COMPLEMENTARIEDAD ES ESENCIAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE SOCIEDAD

NECESITAMOS MAYOR DINAMISMO

NECESITAMOS HABLAR LOS TRES IDIOMAS:

- ACCIÓN HUMANITARIA
- CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- DESARROLLO

- LO ESTRATÉGICO
 - LO PROGRAMÁTICO
 - FINANCIAMIENTO
- SON TRES INSTANCIAS EN LAS QUE DEBEMOS OPERAR

COLABORACIÓN
esencial

CIERRE

EMBAJADA DE ALEMANIA
EN COLOMBIA

DESDE LA
EMBAJADA
APOYAMOS
EL TRIPLE
NEXO

TENEMOS
CERTEZA DE
LA RELEVANCIA
DE ESTE
encuentro

VALORAMOS
A LA SOCIEDAD
COLOMBIANA Y
A LAS ACCIONES
PARA ENFRENTAR
LA DIFICULTAD
DE SUS COMUNIDADES



RECONOCEMOS

SU CONOCIMIENTO

ACERCARNOS A SUS REALIDADES

ES NUESTRO DESEO



¡COLOMBIA PUEDE SER
un modelo
PARA EL MUNDO!



ALEJANDRA BONILLA
RESTREPO

@TAOPINKAL_



Congreso de Localización de la acción humanitaria América Latina y el Caribe

TOGETHER

Congreso de Localización
de la acción humanitaria
América Latina y el Caribe















Congreso de Localización de la acción humanitaria América Latina y el Caribe

Localisation of Humanitarian Action Congress: Latin America and the Caribbean